İPM

İSTANBUL POLİTİKALAR MERKEZİ
SABANCI ÜNİVERSİTESİ
STIFTUNG MERCATOR GİRİŞİMİ



İstanbul Politikalar Merkezi

2025 AKTİVİTE RAPORU

İÇİNDEKİLER

İPM HAKKINDA 3

Hakkımızda 4
Tarihçe 5
Direktörün Mesajı 6
2025 Yılında İPM 7
Ulusal ve Uluslararası İş Birlikleri 8

İPM-SABANCI ÜNİVERSİTESİ-STIFTUNG MERCATOR GİRİŞİMİ 9

Mercator-İPM Araştırma Bursu Programı 11
AB/Almanya-Türkiye İlişkileri 13
Etkinlikler 13
Yayınlar 14
İklim Değişikliği 16
Etkinlikler 16
Yayınlar 20
Öğle Arası Seminerleri 20
Girişim Tarafından Desteklenen Projeler 21
Medyascope: “Nasıl bir Dünya? Nasıl bir Türkiye?” 21

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ 23

Paris +10 25
Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması Projesi 26
Yüksek Hedefler Projesi 29
Türkiye İçin Karbonsuzlaşma Yolları 30
Türkiye’de Adil Geçişin Desteklenmesi 30

DEMOKRASİ, ÇATIŞMA ÇÖZÜMÜ, KÜRESEL SİYASET 31

Etkinlikler 32
Yayınlar 34

SHURA ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ MERKEZİ 35

Seçilmiş Yayınlar 36
Etkinlikler 40

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 41

Etkinlikler 43
Yayınlar 45

DİJİTAL TOPLUM 46

Etkinlikler 47

DİĞER AKTİVİTELER 48

Haberler 49
Diğer Etkinlikler 49

İPM HAKKINDA

4 HAKKIMIZDA

5 TARİHÇE

6 DİREKTÖRÜN MESAJI

7 2025 YILINDA İPM

8 ULUSAL VE ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ



HAKKIMIZDA

İstanbul Politikalar Merkezi (İPM) demokratikleşmeden iklim değişikliğine, transatlantik ilişkilerden çatışma analizi ve çözümüne kadar önemli siyasal ve sosyal konularda uzmanlığa sahip, çalışmalarını küresel düzeyde sürdüren bir politika araştırma kuruluşudur. İPM araştırma çalışmalarını altı ana başlık altında yürütmektedir:

- İPM-Sabancı Üniversitesi-Stiftung Mercator Girişimi
- İklim Değişikliği
- Demokrasi, Çatışma Çözümü, Küresel Siyaset
- SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi
- Sürdürülebilirlik
- Dijital Toplum

2001 yılından bu yana İPM, karar alıcılara, kanaat önderlerine ve paydaşlara uzmanlık alanına giren konularda tarafsız analiz ve yenilikçi politika önerilerinde bulunmaktadır.

TARİHÇE

İPM, Türkiye'de çeşitli politika alanlarında uygulamalı çalışmalar yapmak amacıyla 2001 yılının Kasım ayında Sabancı Üniversitesi'nde kuruldu. Kurulduğu günden bugüne dek İPM, uygulamalı akademik araştırma ve kamu politikası üretme hedefinden sapmadan gerek ulusal ve uluslararası STK'ler gerekse akademisyen ve araştırmacılar arasında bir köprü görevi gördü. İPM, 2001 ve 2010 yılları arasında eğitim reformu, iyi yönetişim, çatışma çözümü, Türkiye-AB ilişkileri ve küreselleşme alanlarında çeşitli projeler yürüttü.

Bu alanlara ek olarak, bu dönemde İPM'nin başlıca araştırma programlarından biri olarak "Türkiye-ABD İlişkileri" konulu çalışmalar başlatıldı. Ayrıca, Eğitim Reformu Girişimi, bu yıllarda İPM'nin görünürlüğünü artıran ve en önemli projeleri arasında yer aldı.

İPM'nin direktörlüğünü Ağustos 2010 tarihinde, Sabancı Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Profesörü Fuat Keyman devraldı. Keyman liderliğinde İPM, yeni önemli programlar, yayınlar ve etkinlikler gerçekleştirdi. Merkezin çalışma alanlarına Demokratikleşme ve Kurumsal Reform ile Çatışma Çözümü ve Arabuluculuk alanları eklendi. 2011 yılında Stiftung Mercator ile iş birliğinin temelleri atıldı. Bu iş birliği, Türkiye'den bir araştırma kuruluşu ile bir Alman vakfı arasında gerçekleştirilen en kapsamlı ortaklıklardan biri oldu. 2012 yılında İstanbul Politikalar Merkezi-Sabancı Üniversitesi-Stiftung Mercator Girişimi kuruldu.

Bu tarihten itibaren Girişim, AB/Almanya-Türkiye ilişkileri ve iklim değişikliği alanlarında araştırma faaliyetleri yürütmektedir. Bu iş birliği, iki kurumun da Türkiye ile Avrupa ve Türkiye ile Almanya arasındaki akademik, siyasi ve sosyal ilişkileri güçlendirme hedefini yansıtmaktadır.

Girişim'in başladığı günden bu yana, 26 kıdemli araştırmacı ve 84 araştırmacı İPM ve Sabancı Üniversitesi'nde çalıştı. Bu dönemde Girişim, Demokratikleşme ve Kurumsal Reform, Çatışma Çözümü ve Arabuluculuk İPM'nin üç ana araştırma alanı olmuştur.

2018'de, İPM araştırma alanlarını altıya çıkarmıştır. 9 Mayıs 2018 tarihinde, Türkiye'de enerji dönüşümü tartışmasına katkıda bulunmak için SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi kuruldu. Son on beş yıldır İPM'nin görünürlüğüne katkıda bulunan İklim Değişikliği de başka bir ana araştırma alanı haline gelmiştir. Bir diğer araştırma alanı olarak Kentleşme ve Yerel Yönetişim, Anadolu'nun önemli kent merkezlerinde ekonomik, sosyal ve demokratik değişime ve küreselleşmenin gelişmesine odaklanmıştır.

2025 yılının başında Prof. Dr. Senem Aydın-Düzgit, İPM Direktörü olarak görevine başlamıştır. Bu dönemde İPM'nin altı odak alanı yeniden yapılandırılmıştır. Merkez, yeni araştırmacıları bünyesine katmış ve çalışma alanlarını Demokrasi, Çatışma Çözümü, Küresel Siyaset, Sürdürülebilirlik ve Dijital Toplum başlıklarını kapsayacak şekilde genişletmiştir.

İPM, Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi'nin SU Gender, Kültürel Çalışmalar ve "Özgür Proje," gibi akademik ve öğrenci projelerini finansal, teknik ve entelektüel açılardan desteklemektedir.

DİREKTÖRÜN MESAJI



2025 yılına geriye dönüp baktığımızda, küresel ve bölgesel zorluklara rağmen İPM'de azim, yaratıcılık ve yenilenen bir iş birliği ruhunun öne çıktığı bir yıl geçirdiğimizi görmekteyim. Yıl boyunca yürüttüğümüz çalışmalarla, İPM'nin uzun süredir benimsediği titiz, bağımsız ve politika yapım süreçlerine katkı sunmayı hedefleyen araştırma anlayışını sürdürürken, entelektüel çevremizi genişletmeye ve uluslararası ortaklıklarımızı güçlendirmeye devam ettik.

Geride bıraktığımız yıl, İPM için aynı zamanda bir yenilenme ve dönüşüm süreci olmuştur. Araştırma konularımızı, değişen siyaset gündemine ve büyüyen ekibimizin uzmanlık alanlarına daha iyi uyum sağlayacak şekilde güncelledik. Çalışmalarımız bugün altı ana başlık altında yürütülmektedir: İPM–Sabancı Üniversitesi–Stiftung Mercator Girişimi; İklim Değişikliği; Demokrasi, Çatışma Çözümü, Küresel Siyaset; SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi; Sürdürülebilirlik ve Dijital Toplum.

Bu yapı, demokratik dayanıklılık ve barış inşasından iklim değişikliğiyle mücadeleye, enerji dönüşümünden dijital teknolojilerin toplumsal etkilerine kadar uzanan, birbiriyle bağlantılı ve karmaşık meseleleri bütüncül bir perspektifle ele almamıza olanak tanımaktadır.

2025 yılı boyunca yeni araştırmacıları İPM bünyesine kattık, yeni iş birlikleri geliştirdik ve açık, kapsayıcı ve yapıcı diyalog için bir buluşma zemini olmayı sürdürdük. Panellerden çalıştaylara, konferanslardan herkese açık söyleşi serilerine uzanan çok sayıda etkinlik düzenledik. Türkiye'de ve uluslararası alanda farklı kitlelere ulaşan analizler, politika notları ve raporlar yayımladık. Aynı zamanda Sabancı Üniversitesi'ne verdiğimiz akademik desteği de kararlılıkla sürdürdük.

Bu rapor vesilesiyle, emekleri ve katkıları için araştırmacılarımıza, uzmanlarımıza, idari ekibimize ve iş birliği yaptığımız tüm kişi ve kurumlara içten teşekkürlerimi sunmak isterim. İPM'nin politika araştırmaları ve kamusal tartışmalar alanında güçlü ve saygın bir kurum olarak varlığını sürdürmesi, bu ortak çabanın bir sonucudur.

İPM ekibi adına, geçtiğimiz yıl kaybettiğimiz Prof. Dr. Fuat Keyman'a şükran borçluyuz. Hocamız, son on beş yılda vizyoner liderliğiyle İPM'yi saygın, küresel ölçekte çalışmaları ve iş birlikleri olan ve entelektüel olarak aktif bir kuruma dönüştürdü. Onun değerli katkıları, çalışmalarımıza yön vermeye ve misyonumuza ilham olmaya her zaman devam edecektir.

2025 Aktivite Raporu, İPM'nin geçtiğimiz yıl yürüttüğü çalışmaların yanı sıra, mükemmeliyet, kapsayıcılık ve anlamlı etki yaratma yönündeki kurumsal duruşunu da yansıtmaktadır. Keyifli okumalar dilerim.

Senem Aydın-Düzgit

2025 YILINDA İPM

38 araştırmacı ve idari çalışan

13 araştırma program

6 ana araştırma alanı

86 çalıştay, konferans, panel, vb. etkinlik

26 yayın

Sabancı Üniversitesi de dâhil olmak üzere, ulusal ve uluslararası farklı üniversitelerden **60** stajyer ve genç araştırmacı

ULUSAL VE ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

Yenilikçi araştırma ve başarılı kamu politikası programları; zamanı, sınırları ve sektörleri aşan ortaklıklar gerektirmektedir.

Bu prensibi içselleştiren İPM; Türkiye, Avrupa, Amerika ve dünyanın farklı bölgelerindeki kuruluşlardan oluşan geniş bir düşünce kuruluşu ağıyla ortak çalışmalar yürütmektedir. İPM'nin bu kuruluşlarla iş birliği, çok katmanlı, farklı, nesnel ve kapsamlı bir politika araştırması ve analizi yapılmasına katkı sağlamaktadır. İPM'nin dünyanın önde gelen kamu politikası üreten kurumlarla oluşturduğu güçlü ilişkiler, Türkiye'nin Avrupa, ABD ve diğer stratejik aktörlerle kurduğu siyasi, ekonomik ve akademik iş birliğinin güçlenmesinde önemli rol oynamaktadır.

İPM, aralarında önde gelen politikacıların, gazetecilerin, akademisyenlerin ve sivil toplum aktivistlerinin bulunduğu seçkin bir toplulukla birlikte çalışmalarını yürütmektedir. Merkez, aynı zamanda çeşitli üniversite, düşünce kuruluşu, vakıf, merkezi ve yerel yönetimlerle iş birliği içindedir.

İPM, son beş yıl içinde aşağıdaki kurumlarla iş birliği yapmıştır:

- Açık Radyo
- Agora Energiewende
- BMWi - Yenilenebilir Enerji Çalışma Grubu
- Chatham House, the Royal Institute of International Affairs
- Climate Action Network (CAN) Europe
- Climate Policy Lab
- Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH (GIZ)
- Electric Power Research Institute (EPRI) Europe (İspanya)
- European Climate Foundation (ECF)
- European Think Tanks Group (ETTG)
- European University Institute
- The Fletcher School at Tufts University
- Friedrich Naumann Vakfı (FNS)
- German Institute of Development and Sustainability (IDOS)
- German-Turkish Chamber of Industry and Commerce (AHK)
- Glasgow Üniversitesi
- Hacettepe Üniversitesi
- Hrant Dink Vakfı
- Humboldt-Universität zu Berlin (HU)
- International Network of Energy Transition Think Tanks (INETTT)
- The International Council on Clean Transportation (ICCT)
- İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)
- İnsani Gelişim Vakfı (İNGEV)
- İstanbul Bilgi Üniversitesi
- İzmir Kalkınma Ajansı
- MEXT
- NATO
- Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ)
- Oxford Üniversitesi
- Öğretmen Ağı - ERG
- Potsdam Institute for Climate Impact Research (PIK)
- Regulatory Assistance Project (RAP)
- Research Institute for Sustainability (RIFS)
- Social Sciences and Humanities Research Council of Canada (SSHRC)
- Stiftung Mercator
- T.C. Dışişleri Bakanlığı
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği – Elektrik Mühendisleri Odası (TMMOB EMO)
- Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği – Kimya Mühendisleri Odası (TMMOB KMO)
- Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV)
- Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK)
- University College Cork
- World Wildlife Foundation (WWF)

İPM-SABANCI ÜNİVERSİTESİ-STIFTUNG MERCATOR GİRİŞİMİ

11 MERCATOR-İPM ARAŞTIRMA BURSU PROGRAMI

13 AB/ALMANYA-TÜRKİYE İLİŞKİLERİ

16 İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

21 GİRİŞİM TARAFINDAN DESTEKLENEN PROJELER

İPM-SABANCI ÜNİVERSİTESİ-STIFTUNG MERCATOR GİRİŞİMİ

İstanbul Politikalar Merkezi-Sabancı Üniversitesi-Stiftung Mercator Girişimi, Türkiye-Almanya ve Türkiye-Avrupa arasındaki akademik, politik ve sosyal bağları güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Girişim, 21. yüzyılın zorluklarına birlikte hazırlanmak için küreselleşen dünyada bilgi edinme, insan ve fikir değişiminin bir ön koşul olduğu düşüncesi üzerine kurulmuştur.

Girişim, Avrupa bağlamında ve küresel ölçekte Türkiye ve Almanya'nın geleceği için önemli iki iş birliği alanına odaklanmaktadır.

Bu alanlar şunlardır:

- AB/Almanya-Türkiye İlişkileri
- İklim Değişikliği

Girişim, 5 Temmuz 2011'de, Sabancı Üniversitesi Rektörü ve Stiftung Mercator Direktörü tarafından imzalanan "İyi Niyet Sözleşmesi"yle yürürlüğe girmiş, 1 Ocak 2012 itibariyle çalışmalarına resmi olarak başlamıştır.

MERCATOR-İPM ARAŞTIRMA BURSU PROGRAMI

Girişimin en önemli parçası olan Mercator-İPM Araştırma Bursu Programı kapsamında, Almanya'dan gelen araştırmacılar başta olmak üzere, tüm araştırmacılar, Avrupa Birliği/Almanya-Türkiye ilişkileri ve iklim değişikliği alanlarında akademik ve uygulamaya dönük projeler yürütürler. Programda iki farklı pozisyon bulunmaktadır:

Mercator-İPM Araştırma Bursu yeterli iş deneyimi bulunan genç araştırmacılara, gazetecilere ve profesyonellere verilmektedir. Program, her yıl yeni araştırmacıların seçilmesi için başvuru çağrısı açmaktadır. Sadece en nitelikli adaylar, alanlarında önde gelen isimlerden oluşan uluslararası bir jüri tarafından mülakata davet edilir.

Mercator-İPM Kıdemli Araştırma Bursu dünya çapında saygınlığa sahip, seçkin akademisyenlere ve Almanya-Türkiye ya da Avrupa-Türkiye ilişkilerine önemli katkıda bulunmuş saygın sivil toplum kuruluşu veya politika temsilcilerine verilmektedir.

MERCATOR-İPM ARAŞTIRMA BURSU PROGRAMI KAPSAMINDA GERÇEKLEŞEN AKTİVİTELER

Mercator-İPM Mezunlar Buluşması 2025

Girişim bünyesinde, Mercator-İPM Araştırma Bursu kapsamında 2012 yılından bu yana birlikte çalıştığımız araştırmacılarla bir araya geldiğimiz 7. Mezunlar etkinliği, 23-25 Mayıs 2025 tarihlerinde İzmir Selçuk'ta gerçekleşti.





▲ Mercator-İPM Mezunlar Buluşması 2025

▼ 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacıları Sonuç Değerlendirme Toplantısı



2024/25 Mercator-İPM Araştırmacıları Sonuç Değerlendirme Toplantısı

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacıları Sonuç Değerlendirme Toplantısı, 26 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti. Araştırmacıların proje sunumlarının ardından, program, hedefleri, etkisi ve gelecekteki yönü hakkında değerlendirmeler yapıldı. Toplantı, araştırmacıların katıldığı akşam yemeğiyle sona erdi.

2025/26 Mercator-İPM Araştırmacıları Oryantasyon Semineri

2025/26 Mercator-İPM Araştırmacıları Oryantasyon Semineri, 9 Ekim 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.





▲ 2025/26 Mercator-İPM Araştırmacıları Oryantasyon Semineri

Geleceğin Dönüşü ve Son İnsan: Demografik Hayalgücünün Siyaseti

2025 Mercator-İPM Misafir Kıdemli Araştırmacısı Ivan Krastev'in "Geleceğin Dönüşü ve Son İnsan: Demografik Hayalgücünün Siyaseti *(The Return of the Future and the Last Man: Politics of Demographic Imagination)*" başlıklı konuşması, Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekanı Meltem Müftüler-Baç'ın moderatörlüğünde 14 Ekim 2025'te Sabancı Üniversitesi'nde gerçekleşti.



▲ Ivan Krastev Sabancı Üniversitesi'nde

▼ 2025/26 Mercator-İPM Araştırma Bursu Programı Hoş geldiniz Etkinliği





2025/26 Mercator-İPM Araştırma Bursu Programı Hoşgeldiniz Etkinliği

İPM'nin, Sabancı Üniversitesi ve Stiftung Mercator iş birliğiyle hayata geçirdiği Mercator-İPM Araştırma Bursu Programı'nın on dördüncü dönemi, 15 Ekim 2025'te araştırmacıların ve Girişim'in konuklarının katıldığı etkinlikle başladı. Düzenlenen Hoşgeldiniz Etkinliği'nde yeni dönem araştırmacıları ve konuları Sakıp Sabancı Müzesi'nde tanıtıldı. Etkinlik, Ivan Krastev'in "Neden Bu Kadar Kolay? Liberalizm Krizi Üzerine Düşünceler *(Why so Easy? Reflections on Crisis of Liberalism)*" başlıklı konuşmasının ardından İPM Direktörü Senem Aydın-Düzgit, Stiftung Mercator Direktörü Wolfgang Rohe ve Sabancı Üniversitesi Rektör Yardımcısı Mehmet Yıldız'ın açış konuşmalarıyla devam etti. Akabinde, programın 2025/26 döneminde yer alacak araştırmacılar olan Ali Baydarol, Burcu Karakaş, Damla Bayraktar Aksel, Moritz Zackariat, Francesco Pasta, Sedat Gündoğdu ve Jacopo Franceschini'nin araştırmalarını özetledikleri bir video gösterildi.



AB/ALMANYA-TÜRKİYE İLİŞKİLERİ

ETKİNLİKLER

Almanya Seçimleri: Ertesi Gün

Girişim tarafından düzenlenen "Almanya Seçimleri: Ertesi Gün *(German Elections: The Day After)*" başlıklı panel, 24 Şubat 2025'te İPM Karaköy'de ve İPM YouTube kanalında canlı yayınla gerçekleşti. 2024/25 Mercator-İPM Kıdemli Araştırmacısı Heinrich Kreft, İKV Genel Sekreteri Çiğdem Nas, Türk-Alman Üniversitesi Öğretim Üyesi Ebru Turhan ve 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Johanna Wietschel'in konuşmacı olarak katıldığı etkinliğin moderatörlüğünü İPM Direktörü Senem Aydın-Düzgit üstlendi.

Deprem Sonrası Bölgede Hayatın Gerçekleri ve Feminist Dayanışma: Hatay ve Adıyaman

Girişim bünyesinde, 2025 Mercator-İPM Kısa Dönem Misafir Araştırmacısı Simone Kamhuber'in düzenlediği "Deprem Sonrası Bölgede Hayatın Gerçekleri ve Feminist Dayanışma: Hatay ve Adıyaman *(The Realities of Life and Feminist Solidarity in the Post-Earthquake Region: Hatay and Adıyaman)*" başlıklı etkinlik, 25 Mart 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Avrupa ve Ortaya Çıkan Yeni Küresel Düzen: Avrupa'nın Güvenlik Çerçevesini Yeniden Düşünmek

"Avrupa ve Ortaya Çıkan Yeni Küresel Düzen: Avrupa'nın Güvenlik Çerçevesini Yeniden Düşünmek *(Europe and the Emerging New Global Order: Rethinking Europe's Security Framework)*" başlıklı kitabın tanıtımı, 2025 Mercator-İPM Kıdemli Araştırmacısı Heinrich Kreft'in katılımıyla ve İPM Editörü ve Araştırmacısı Megan Gisclon'un moderatörlüğünde 7 Nisan 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Kalkınmada Yeni Yönelimler: Türkiye, AB ve Çin'in Küresel Güney ile İlişkilerinin Karşılaştırılması

ETTG, Stiftung Mercator, IDOS ve İPM tarafından ortaklaşa düzenlenen "Kalkınmada Yeni Yönelimler: Türkiye, AB ve Çin'in Küresel Güney ile İlişkilerinin Karşılaştırılması (*New Directions in Development: A Comparison of Turkey, the EU, and China's Relations with the Global South*)" başlıklı etkinlik, 15-16 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Sivil Toplumu Korumak: AB Demokrasi Teşvikleri için Daralan Alanları Ele Almak

Girişim'in, 2020/21 Mercator-İPM Araştırmacısı Elena Dück öncülüğünde düzenlediği "Sivil Toplumu Korumak: AB Demokrasi Teşvikleri için Daralan Alanları Ele Almak *(Protecting Civil Society: Addressing Shrinking Spaces for EU Democracy Promotion)*" başlıklı etkinlik, 22 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Metropolitan Köprüler: Şehirler, Demokrasi ve Türkiye-Avrupa İlişkileri

Girişim'in, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Seren Selvin Korkmaz'ın öncülüğünde düzenlediği "Metropolitan Köprüler: Şehirler, Demokrasi ve Türkiye-Avrupa İlişkileri *(Metropolitan Bridges: Cities, Democracy, and Turkey-Europe Relations)*" başlıklı kapalı yuvarlak masa toplantısı, Gülseren Onanç, Laura Batalla Adam, Marine Karcher, Nazlı Akyüz ve Özge Mumcu Aybars'ın konuşmacı olarak katılımıyla 6 Kasım 2025'te İPM Karaköy'de düzenlendi.

YAYINLAR


IPC–MERCATOR ANALYSIS January 2025

WHAT'S UP WITH U.S.-TURKEY RELATIONS? BETWEEN INTERNATIONAL TURMOIL AND TRUMP 2.0

Samuele Carlo Ayrton Abrami

Executive Summary

The return of Donald Trump to the U.S. presidency has raised cautious optimism in Turkey. On the one hand, his good ties with Turkish President Recep Tayyip Erdoğan and their shared transactional approach to international politics may foster ad hoc agreements on key issues. Compared to outgoing U.S. President Joe Biden's more rigid and distrustful engagement, this could facilitate a fresh start between Ankara and Washington. However, structural challenges—including divergent priorities in Syria, tensions over the S-400 missile system, and Turkey's delicate balancing act between NATO, Russia, and emerging powers—create significant obstacles to fully restoring mutual trust. This analysis examines the evolving dynamics of U.S.-Turkey relations, exploring how their shared interests hold both risks and opportunities amid complex global challenges.

IPC ISTANBUL POLICY CENTER SABANCI UNIVERSITY STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE

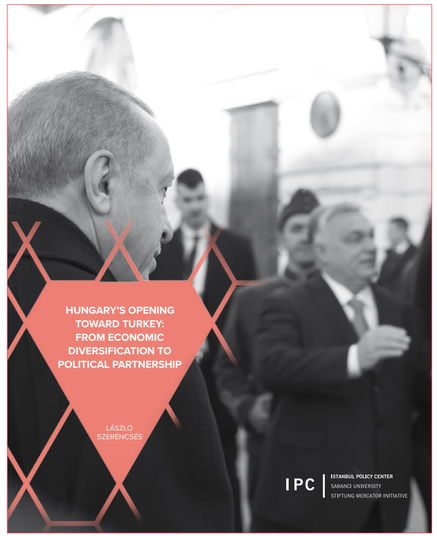
Uluslararası Kargaşa ve Trump 2.0 Arasında, ABD-Türkiye İlişkilerinde Neler Oluyor?

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Samuele Abrami'nin yazdığı "Uluslararası Kargaşa ve Trump 2.0 Arasında, ABD-Türkiye İlişkilerinde Neler Oluyor? *(What's up with US-Turkey Relations? Between International Turmoil and Trump 2.0)*" başlıklı İPM-Mercator Analizi, Ocak 2025'te yayımlandı.



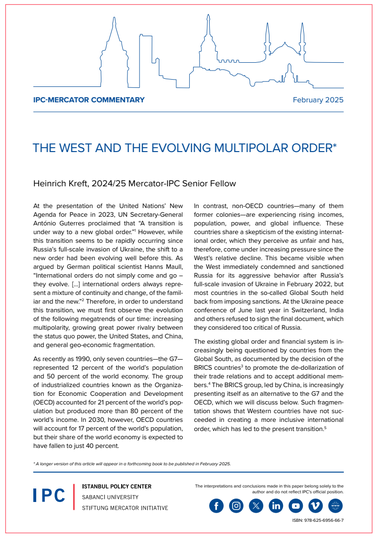
Türkiye'deki İlköğretim Okullarında Mültecilerin Dahil Edilmesi ve Sanat Eğitiminin Rolü

2018/19 Mercator-İPM Araştırmacısı Joanna Krzemińska'nın yazdığı "Türkiye'deki İlköğretim Okullarında Mültecilerin Dahil Edilmesi ve Sanat Eğitiminin Rolü *(Refugee Inclusion and the Role of Arts Education in Turkish Primary Schools)*" başlıklı İPM-Mercator Raporu, Ocak 2025'te yayımlandı.



Macaristan'ın Türkiye Açılımı: Ekonomik Çeşitlendirmeden Siyasi Ortaklığa

2023/24 Mercator-İPM Araştırmacısı László Szerencsés'ın yazdığı "*Macaristan'ın Türkiye Açılımı: Ekonomik Çeşitlendirmeden Siyasi Ortaklığa (Hungary's Opening Toward Turkey: from Economic Diversification to Political Partnership)*" başlıklı İPM-Mercator Raporu, Şubat 2025'te yayımlandı.


IPC-MERCATOR COMMENTARY February 2025

THE WEST AND THE EVOLVING MULTIPOLAR ORDER*

Heinrich Kreft, 2024/25 Mercator-IPC Senior Fellow

At the presentation of the United Nations' New Agenda for Peace in 2023, UN Secretary-General António Guterres proclaimed that "A transition is under way to a new global order."[1] However, while this transition seems to be rapidly occurring since Russia's full-scale invasion of Ukraine, the shift to a new order had been evolving well before this. As argued by German political scientist Hanns Maull, "International orders do not simply come and go – they evolve. […] international orders always represent a mixture of continuity and change, of the familiar and the new."[2] Therefore, in order to understand this transition, we must first observe the evolution of the following megatrends of our time: increasing multipolarity, growing great power rivalry between the status quo power, the United States, and China, and general geo-economic fragmentation.

As recently as 1990, only seven countries—the G7—represented 12 percent of the world's population and 50 percent of the world economy. The group of industrialized countries known as the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) accounted for 21 percent of the world's population but produced more than 80 percent of the world's income. In 2030, however, OECD countries will account for 17 percent of the world's population, but their share of the world economy is expected to have fallen to just 40 percent.

In contrast, non-OECD countries—many of them former colonies—are experiencing rising incomes, population, power, and global influence. These countries share a skepticism of the existing international order, which they perceive as unfair and has, therefore, come under increasing pressure since the West's relative decline. This became visible when the West immediately condemned and sanctioned Russia for its aggressive behavior after Russia's full-scale invasion of Ukraine in February 2022, but most countries in the so-called Global South held back from imposing sanctions. At the Ukraine peace conference of June last year in Switzerland, India and others refused to sign the final document, which they considered too critical of Russia.

The existing global order and financial system is increasingly being questioned by countries from the Global South, as documented by the decision of the BRICS countries[3] to promote the de-dollarization of their trade relations and to accept additional members.[4] The BRICS group, led by China, is increasingly presenting itself as an alternative to the G7 and the OECD, which we will discuss below. Such fragmentation shows that Western countries have not succeeded in creating a more inclusive international order, which has led to the present transition.[5]

* A longer version of this article will appear in a forthcoming book to be published in February 2025.

IPC ISTANBUL POLICY CENTER SABANCI UNIVERSITY STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE

The interpretations and conclusions made in this paper belong solely to the author and do not reflect IPC's official position.

ISBN: 978-625-6956-66-7

Batı ve Gelişen Çok Kutuplu Düzen

2024/25 Mercator-İPM Kıdemli Uzmanı Heinrich Kreft'in "Batı ve Gelişen Çok Kutuplu Düzen *(The West and the Evolving Multipolar Order)*" başlıklı İPM-Mercator Fikir Yazısı, Şubat 2025'te yayımlandı.

Almanya Seçimleri: Alman Siyaseti, İklim Politikası, Dış Politika ve Almanya'nın AB ve Türkiye ile İlişkilerine Etkileri

2024/25 Mercator-İPM Kıdemli Araştırmacısı Heinrich Kreft, İKV Genel Sekreteri Çiğdem Nas, Türk-Alman Üniversitesi Öğretim Üyesi Ebru Turhan ve 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Johanna Wietschel tarafından hazırlanan "Almanya Seçimleri: Alman Siyaseti, İklim Politikası, Dış Politika ve Almanya'nın AB ve Türkiye ile İlişkilerine Etkileri *(German Elections: Implications for German Politics, Climate Policy, Foreign Policy, and Germany's Relations with the EU and Turkey)*" başlıklı İPM-Mercator Analizi, Mart 2025'te yayımlandı.


IPC-MERCATOR COMMENTARY March 2025

EUROPE'S DEFENSE AWAKENING AND ITS STRATEGIC PARTNERS: ANY PLACE FOR TURKEY?

Samuele C.A. Abrami, 2024/25 Mercator-IPC Fellow
Riccardo Gasco, IPC Visiting Researcher and Foreign Policy Program Coordinator, IstanPol

"Re-Arm Europe" Beyond the EU

Donald Trump's return to the White House has sent shockwaves across European capitals, reshaping what had long been taken for granted: that, regardless of its leadership, Washington would unconditionally align and support Europe's strategic and security needs. Yet, the new U.S. administration's erratic stance on NATO, the temporary—then resumed—halt in arms deliveries to Ukraine, and the exclusion of European leaders from critical negotiations have all reinforced a stark reality: Europe must take responsibility for its own defense.[1] In response, European leaders have acted with unprecedented determination and unity. The Re-Arm Europe initiative launched by the Commission in March 2025, a landmark EUR 800 billion investment in military capabilities, aims to fortify the continent's defense autonomy.[2] Yet, while ambitious, this effort faces significant challenges. Financial disagreements among EU members, bureaucratic constraints, and the sheer scale of building a European military framework independent of the U.S. raise doubts about how it can be implemented.

Nonetheless, some of Europe's biggest players are stepping up. Germany has announced plans to restructure its fiscal policy and boost military spending to 3% of GDP, while French President Emmanuel Macron has signaled a potential expansion of France's nuclear deterrent within Europe. Meanwhile, countries like Italy, Belgium, and Spain have reaffirmed their commitment to meeting NATO's 2% defense spending target. Still, as the Re-Arm Europe's documents highlight, Europe cannot afford to overlook the importance of external security partners to speed up this initiative.[3] This reality was already acknowledged at the "Securing Our Future" summit in London on March 2, where European leaders met to discuss increased military support for Ukraine. The formation of a "coalition of the willing," including non-EU countries like the UK, Canada, and Turkey, signaled a growing consensus that these cannot be a solid and sustainable European security architecture without extending it beyond EU borders.[4]

While including the first two countries is certainly less surprising and challenging, it is worth exploring how, despite remaining political cleavages, Turkey can be integrated into this emerging security architecture. Among the many agreements that are making headlines are the recent strategic deals between Italy and Turkey. Could such moves represent a springboard for a new cooperation framework at the EU level?

IPC | ISTANBUL POLICY CENTER, SABANCI UNIVERSITY, STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE

The interpretations and conclusions made in this paper belong solely to the authors and do not reflect IPC's official position.

ISBN: 978-625-6956-71-1

Avrupa'nın Savunma Uyanışı ve Stratejik Ortakları: Türkiye'ye Yer Var mı?

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Samuele C.A. Abrami ve İPM Misafir Araştırmacısı Riccardo Gasco'nun "Avrupa'nın Savunma Uyanışı ve Stratejik Ortakları: Türkiye'ye Yer Var mı? *(Europe's Defence Awakening and Its Strategic Partners: Any Place for Turkey?)*" başlıklı İPM-Mercator Fikir Yazısı, Mart 2025'te yayımlandı.


IPC–MERCATOR ANALYSIS April 2025

BEYOND DIPLOMACY: THE POLITICAL UTILITY OF FOREIGN POLICY IN TÜRKİYE

Seren Selvin Korkmaz

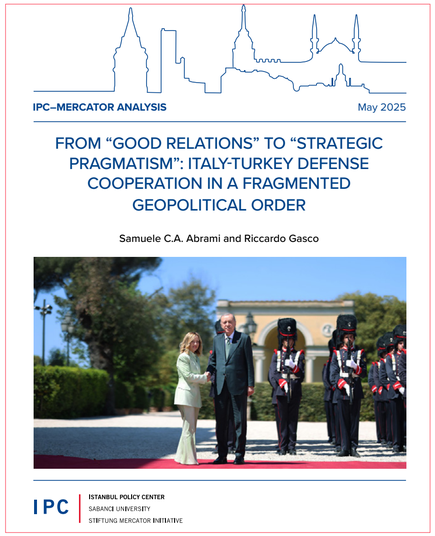
Executive Summary

Although foreign policy is traditionally driven by strategic imperatives, national interests, and overarching geopolitical considerations—and follows its own distinct trajectory— its effects reach far beyond formal diplomacy, permeating public perceptions of governance and influencing domestic political discourse. Governments often leverage foreign policy narratives to consolidate political support, bolster collective identities, and steer public attention—particularly in moments of intense polarization or electoral competition. These maneuvers underscore the reciprocal relationship between foreign and domestic policy, a relationship that has grown more pronounced with the rise of populism and the securitization of political agendas. Recently, in Türkiye, this dynamic manifests in several crucial developments. The 2023 general elections, the reconfiguration of regional power following the fall of the Assad regime in Syria, and the evolving Kurdish issue—intimately tied to the Syrian context—are all instances where external concerns converge with internal politics. Recent debates surrounding Türkiye's new Kurdish opening process and the political ramifications of the imprisoned leader of the Kurdistan Workers' Party (PKK) Abdullah Öcalan's call for disarmament of the terrorist organization exemplify how foreign policy priorities, especially those tied to security and regional stability, are recast to shape domestic political outcomes. Although foreign policy unfolds according to strategic and geopolitical logics, it also serves as a powerful instrument for domestic political maneuvering. By analyzing these intersection points—where international developments and internal political strategies collide—this analysis aim to shed light on how external narratives are repurposed to frame Türkiye's domestic debates and electoral calculations.

IPC | ISTANBUL POLICY CENTER, SABANCI UNIVERSITY, STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE

Diplomasinin Ötesinde: Türkiye'de Dış Politikanın Siyasi Faydası

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Seren Selvin Korkmaz tarafından hazırlanan "Diplomasinin Ötesinde: Türkiye'de Dış Politikanın Siyasi Faydası *(Beyond Diplomacy: The Political Utility of Foreign Policy in Türkiye)*" başlıklı İPM-Mercator Analizi, Nisan 2025'te yayımlandı.


IPC–MERCATOR ANALYSIS May 2025

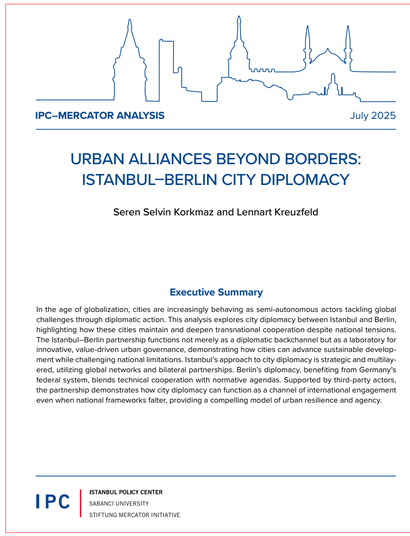
FROM "GOOD RELATIONS" TO "STRATEGIC PRAGMATISM": ITALY-TURKEY DEFENSE COOPERATION IN A FRAGMENTED GEOPOLITICAL ORDER

Samuele C.A. Abrami and Riccardo Gasco

IPC | ISTANBUL POLICY CENTER, SABANCI UNIVERSITY, STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE

"İyi İlişkiler"den "Stratejik Pragmatizm"e: Parçalanmış Bir Jeopolitik Düzende İtalya-Türkiye Savunma İş Birliği

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Samuele C.A. Abrami ve İPM Misafir Araştırmacısı Riccardo Gasco tarafından hazırlanan "İyi İlişkilerden Stratejik Pragmatizme: Parçalanmış Bir Jeopolitik Düzende İtalya-Türkiye Savunma İş Birliği *(From "Good Relations" to "Strategic Pragmatism": Italy-Turkey Defense Cooperation in a Fragmented Geopolitical Order)*" başlıklı İPM-Mercator Analizi, Mayıs 2025'te yayımlandı.


IPC–MERCATOR ANALYSIS July 2025

URBAN ALLIANCES BEYOND BORDERS: ISTANBUL–BERLIN CITY DIPLOMACY

Seren Selvin Korkmaz and Lennart Kreuzfeld

Executive Summary

In the age of globalization, cities are increasingly behaving as semi-autonomous actors tackling global challenges through diplomatic action. This analysis explores city diplomacy between Istanbul and Berlin, highlighting how these cities maintain and deepen transnational cooperation despite national tensions. The Istanbul–Berlin partnership functions not merely as a diplomatic backchannel but as a laboratory for innovative, value-driven urban governance, demonstrating how cities can advance sustainable development while challenging national limitations. Istanbul's approach to city diplomacy is strategic and multilayered, utilizing global networks and bilateral partnerships. Berlin's diplomacy, benefiting from Germany's federal system, blends technical cooperation with normative agendas. Supported by third-party actors, the partnership demonstrates how city diplomacy can function as a channel of international engagement even when national frameworks falter, providing a compelling model of urban resilience and agency.

IPC | ISTANBUL POLICY CENTER, SABANCI UNIVERSITY, STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE

Sınırları Aşan Kentsel İttifaklar: İstanbul-Berlin Kent Diplomasisi

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Seren Selvin Korkmaz ve İPM Stajyeri Lennart Kreuzfeld tarafından hazırlanan "Sınırları Aşan Kentsel İttifaklar: İstanbul-Berlin Kent Diplomasi *(Urban Alliances Beyond Borders: İstanbul-Berlin City Diplomacy)*" başlıklı İPM-Mercator Analizi, Temmuz 2025'te yayımlandı.


IPC ANALYSIS October 2025

FROM SYMBOLISM TO SUBSTANCE?

NAVIGATING EUROPE THROUGH CRISES AFTER THE EUROPEAN POLITICAL COMMUNITY AND EUROPEAN COUNCIL SUMMITS IN COPENHAGEN

Ebru Turhan

Executive Summary

The October 2025 informal European Council meeting and the European Political Community (EPC) Summit took place in Copenhagen amid increasing regional turbulence and global multipolarity. This analysis provides a concise overview of the key conclusions from the two summits and examines how EU leaders can more effectively address various challenges, including the war in Ukraine, instability in the Middle East, declining EU competitiveness, enlargement, and democratic backsliding within the EU and its neighborhood, in future summits. Recommendations include the light institutionalization of the EPC, adopting unified positions and concrete actions on issues such as the humanitarian crisis in Gaza, ensuring that competitiveness and economic resilience feature more prominently in the agendas of upcoming summits, and integrating "soft" conditionality into the EPC to encourage reform and policy alignment. The EPC's transformation from a symbolic forum into a delivery platform could bolster Europe's role in a multipolar world and support the maintenance of rules-based international relations.

İPM | IPC İSTANBUL POLİTİKALAR MERKEZİ, SABANCI UNIVERSITY, ISTANBUL POLICY CENTER, SABANCI UNIVERSITY

Sembollerden Gerçek Adımlara? Kopenhag'daki Avrupa Siyasi Topluluğu ve AB Zirvesi Toplantılarının Ardından Avrupa'nın Kriz Yönetimi

2013/14 Mercator-İPM araştırmacısı Ebru Turhan tarafından hazırlanan "Sembollerden Gerçek Adımlara? Kopenhag'daki Avrupa Siyasi Topluluğu ve AB Zirvesi Toplantılarının Ardından Avrupa'nın Kriz Yönetimi *(From Symbolism to Substance? Navigating Europe Through Crisis After the European Political Community and European Council Summits in Copenhagen)*" başlıklı İPM-Mercator Analizi, Ekim 2025'te yayımlandı.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

ETKİNLİKLER

Türkiye ve Avrupa'da Sınırda Karbon Uyarlaması Mekanizması

Girişim'in düzenlediği, "Türkiye ve Avrupa'da Sınırda Karbon Uyarlaması Mekanizması *(Türkiye and the EU Carbon Border Adjustment Mechanism)*" başlıklı etkinlik, 2025 Mercator-İPM Kısa Dönem Misafir Araştırmacıları Johannes Gallé ve Timothé Beaufils öncülüğünde 8 Nisan 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.



▲ 8 Nisan, 2025 - Türkiye ve Avrupa'da Sınırda Karbon Uyarlaması Mekanizması

Kentsel Sürdürülebilirlik Dönüşümleri: Şehirler Arasında Köprüler Kurmak

Girişim tarafından, 2024/25 Mercator-İPM Mercator Araştırmacısı Zeynep Kadirbeyoğlu'nun öncülüğünde düzenlenen "Kentsel Sürdürülebilirlik Dönüşümleri: Şehirler Arasında Köprüler Kurmak *(Urban Sustainability Transitions: Building Bridges Across Cities)*" başlıklı yuvarlak masa toplantısı, Mustafa Karakuş, Erdal Onur Diktaş, Johanna Fink ve Hasan Hüseyin Aysa'nın katılımıyla 12 Haziran 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Sosyal Adaletli Ulaşım Konusunda Türk-Alman Diyaloğu

Girişim'in, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Johanna Wietschel'in öncülüğünde düzenlediği ve Murat Şenzeybek, Matthias Runkel ve Gürkan Günay'ın konuşmacı olarak katıldığı "Sosyal Adaletli Ulaşım Konusunda Türk-Alman Diyaloğu *(Turkish-German Dialogue on a Socially Just Transportation)*" başlıklı etkinlik, 25 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Bugünden 2053'e: Türkiye Net Sıfır Emisyona Nasıl Ulaşabilir?

COP30'da İPM, "Bugünden 2053'e: Türkiye Net Sıfır Emisyona Nasıl Ulaşabilir? *(From Today to 2053: How Can Türkiye Achieve Net Zero Emissions?)*" başlıklı basın toplantısı düzenledi. Toplantıda, İPM'nin yeni raporu Türkiye'nin 2053'e Kadar Net Sıfır Emisyona Ulaşmak İçin Karbon Azaltım Yol Haritası ve Türkiye'nin güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanından elde edilen önemli bulgular tartışıldı. Ceren Ayas'ın moderatörlüğünü üstlendiği oturumda Ümit Şahin ve Tanyeli Behiç Sabuncu (WWF Türkiye) sunumlar yaptı. 13 Kasım 2025'te Basın Toplantı Salonu 2-Mavi Bölge D'de düzenlenen etkinlik, COP30 katılımcılarını ve çevrimiçi izleyicileri Türkiye'nin kısa, orta ve uzun vadeli karbonsuzlaşma yolları hakkında güncel bir tartışma için bir araya getirdi.

COP30'dan İzlenimler

Girişim'in düzenlediği "COP30'dan İzlenimler" başlıklı panel, İklim Değişikliği Çalışmaları Koordinatörü Ümit Şahin'in moderatörlüğünde ve Ayşe Ceren Sarı, Çiğdem Özbaş, Değer Saygın, Devin Bahçeci, Nuri Özbağdatlı ve Tanyeli Behiç Sabuncu'nun katılımıyla 27 Kasım 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.



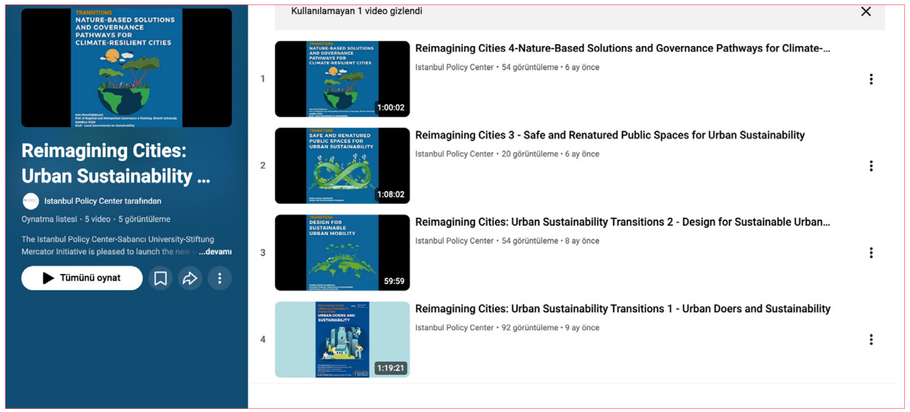
Hızlı Moda, İklim, Plastik ve Tekstilin Geleceği

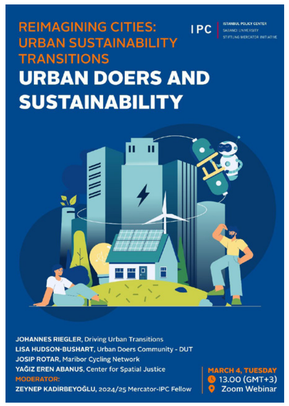
Girişim tarafından, 2025/26 Mercator-İPM Araştırmacısı Sedat Gündoğdu'nun öncülüğünde düzenlenen "Hızlı Moda, İklim, Plastik ve Tekstilin Geleceği" etkinliği, Selin Uğurtaş, Urska Trunk, İlkan Özkan, Cansu Sipahi, Beysu İnal Şenermen, Aslı Odman, İpek Yalçın, Enis ve İlkşen Dedeoğlu Demiray'ın katılımıyla 10 Aralık 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

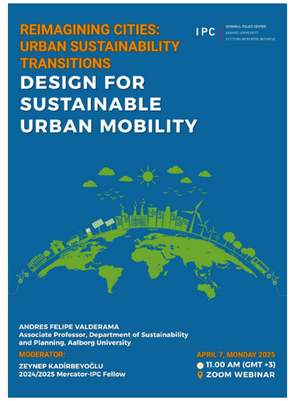
Jeopolitik Kargaşa Ortamında Savunma ve Teknoloji İşbirliği: Türkiye ve Avrupa için Zorluklar ve Fırsatlar

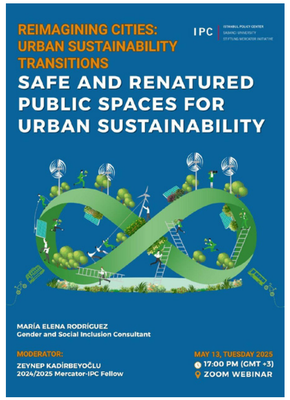
Girişim tarafından, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Samuele Abrami ve 2025/26 Mercator-İPM Araştırmacısı Jacopo Franceschini öncülüğünde düzenlenen "Jeopolitik Kargaşa Ortamında Savunma ve Teknoloji İşbirliği: Türkiye ve Avrupa İçin Zorluklar ve Fırsatlar *(Defense and Technology Cooperation amid Geopolitical Turmoil: Challenges and Opportunities for Turkey and Europe)*" başlıklı panel, 19 Aralık 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

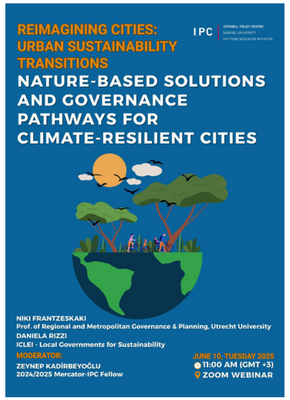
KENTLERİ YENİDEN DÜŞÜNMEK: KENTSEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DÖNÜŞÜMLERİ WEBİNAR SERİSİ











Girişim, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Zeynep Kadirbeyoğlu'nun liderliğinde "Şehirleri Yeniden Düşünmek: Kentsel Sürdürülebilirlik Geçişleri *(Reimagining Cities: Urban Sustainability Transitions)*" başlıklı webinar serisini başlattı.

"Şehirleri Yeniden Düşünmek: Kentsel Sürdürülebilirlik Geçişleri" webinar serisi, kentsel sürdürülebilirliği ve iklim değişikliğiyle mücadelede şehirlerin rolünü ele aldı. Küresel sera gazı emisyonlarının yüzde 70'ini üreten kentsel alanlarda, dünya çapındaki belediyeler 15 dakikalık şehirler, yaya geçitleri projeleri, kentsel ekolojik koridorlar ve yeşil ulaşım girişimleri gibi yenilikçi çözümler uygulamaktadır. Bu webinar serisi, belediyelerin sürdürülebilirlik projelerini bazen sivil toplum aktörleriyle iş birliği içinde, bazen de onlarla çatışma halinde başlatma, geliştirme ve ölçeklendirme süreçlerini inceleyerek İPM'nin kentleşme, yerel yönetişim ve iklim değişikliği konusundaki odak noktasını birleştirmek amacıyla düzenlendi. Küresel örnekler üzerinden yapılan tartışmalar, Türkiye'deki yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarına daha sürdürülebilir ve adil bir kentsel gelecek için fikirler sundu.

- Bölüm 1 – Sürdürülebilir Kentler için Yerel Aktörlerin Rolü – 4 Mart 2025
- Bölüm 2 – Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için Tasarım – 7 Nisan 2025
- Bölüm 3 – Kentsel Sürdürülebilirlik için Güvenli ve Yenilenmiş Kamusal Alanlar – 13 Mayıs 2025
- Bölüm 4 – İklim Dirençli Kentler için Doğa Temelli Çözümler ve Yönetişim Yolları – 10 Haziran 2025

POLİTİK EKOLOJİ

Girişim, 2024/25 Mercator–İPM Araştırmacısı Zeynep Kadirbeyoğlu ve 2021/22 Mercator–İPM Kıdemli Araştırmacısı Fikret Adaman'ın öncülüğünde "Politik Ekoloji" başlıklı aylık seminer serisini başlattı. Bu aylık seminerlerle hem kuramsal gelişmeler hem de Türkiye ve dünyadaki güncel ekolojik sorunlar, çatışmalar ve çevre politikaları disiplinlerarası bir politik ekoloji perspektifiyle ele alınmaktadır.



Politik Ekoloji 3 - Ekolojik Feminizmler

"Politik Ekoloji" seminer serisinin üçüncü buluşması, Dr. Özlem Aslan'ın "Ekolojik Feminizmler" konuşmasıyla 12 Şubat 2025'te çevrim içi olarak gerçekleşti.



Politik Ekoloji 4 - Proje Yerelleri Üzerinden ve Neoliberal Politikalar Bağlamında Bir Analiz: Nükleer Karşıtı Hareketin Dönüşümü

Serinin dördüncü buluşması, Dr. Pınar Demircan'ın "Proje Yerelleri Üzerinden ve Neoliberal Politikalar Bağlamında Bir Analiz: Nükleer Karşıtı Hareketin Dönüşümü" konuşmasıyla 26 Mart 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

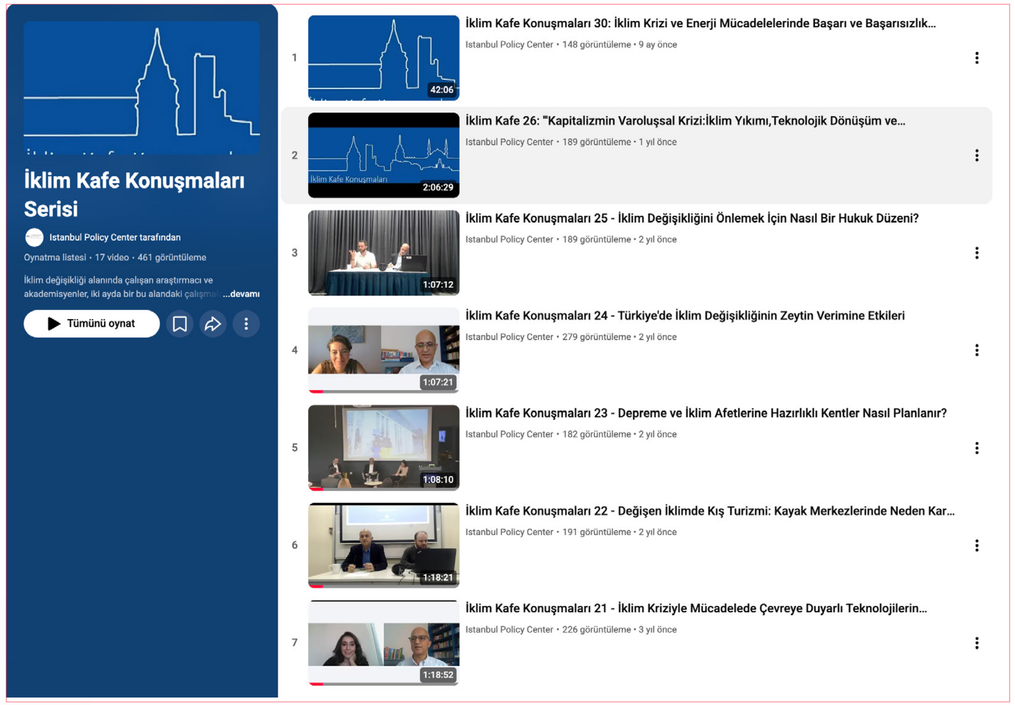


Politik Ekoloji 5 - Ekolojik Sorunların Çözümünde Post-Kapitalist Bir Yolculuk

Serinin beşinci buluşması, Manchester Üniversitesi Onursal Araştırma Görevlisi Pat Devine'in "Ekolojik Sorunların Çözümünde Post-Kapitalist Bir Yolculuk *(A Post-Capitalist Journey in Tackling Ecological Problems)*" başlıklı sunumuyla, 21 Kasım 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

İKLİM KAFE KONUŞMALARI

İklim Değişikliği Çalışmaları Koordinatörü Ümit Şahin, çevre bilimlerinden siyasete, ekonomiden psikolojiye kadar iklim değişikliği ile ilgili farklı konularda çalışan araştırmacı ve akademisyenlerin disiplinler arası bir ortamda, iki ayda bir, bir araya geldiği toplantılar düzenledi.



İklim Kafe Konuşmaları 29: Uluslararası Adalet Divanı'nda İklim Görüşmeleri: Uluslararası Hukukta İklim Krizi

İklim değişikliği alanında çalışan araştırmacı ve akademisyenleri bir araya getirmeyi amaçlayan İklim Kafe Konuşmaları serisinin yirmi dokuzuncu buluşması, 8 Ocak 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti. Dr. Nilüfer Oral'ın katılımıyla düzenlenen etkinlik, Ümit Şahin'in moderatörlüğünde yapıldı.

İklim Kafe Konuşmaları 30: İklim Krizi ve Enerji Mücadelelerinde Başarı ve Başarısızlık Dinamikleri

İklim Kafe Konuşmaları serisinin otuzuncu toplantısı, 12 Mart 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti. Etkinlikte Beyza Sarıkoç Yıldırım, "İklim Krizi ve Enerji Mücadelelerinde Başarı ve Başarısızlık Dinamikleri" başlıklı sunumunu yaptı; toplantının moderatörlüğünü Eda Acara üstlendi.

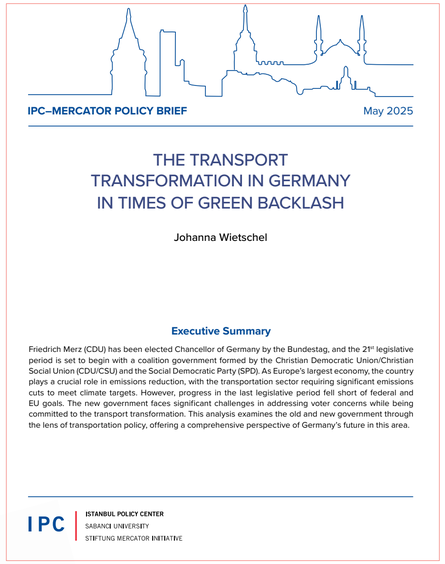
İklim Kafe Konuşmaları 31: İklim Değişikliğine Eleştirel Gerçekçi Felsefe Perspektifinden Bir Bakış

İklim Kafe Konuşmaları serisinin otuz birinci buluşması, 10 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti. 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Onur Özmen'in konuşmacı olarak yer aldığı etkinlikte, "İklim Değişikliğine Eleştirel Gerçekçi Felsefe Perspektifinden Bir Bakış" başlığı ele alındı.

YAYINLAR

Yeşil Tepki Döneminde Almanya'da Ulaşım Dönüşümü

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Johanna Wietschel tarafından hazırlanan "Yeşil Tepki Döneminde Almanya'da Ulaşım Dönüşümü *(The Transport Transformation in Germany in Times of Green Backlash)*" başlıklı İPM-Mercator Politika Notu, Mayıs 2025'te yayımlandı.


IPC–MERCATOR POLICY BRIEF May 2025

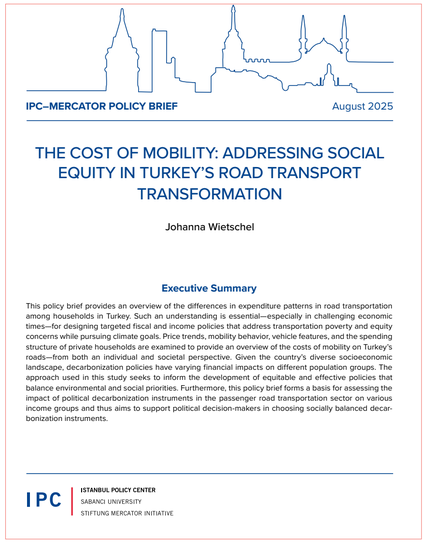
THE TRANSPORT TRANSFORMATION IN GERMANY IN TIMES OF GREEN BACKLASH

Johanna Wietschel

Executive Summary

Friedrich Merz (CDU) has been elected Chancellor of Germany by the Bundestag, and the 21st legislative period is set to begin with a coalition government formed by the Christian Democratic Union/Christian Social Union (CDU/CSU) and the Social Democratic Party (SPD). As Europe's largest economy, the country plays a crucial role in emissions reduction, with the transportation sector requiring significant emissions cuts to meet climate targets. However, progress in the last legislative period fell short of federal and EU goals. The new government faces significant challenges in addressing voter concerns while being committed to the transport transformation. This analysis examines the old and new government through the lens of transportation policy, offering a comprehensive perspective of Germany's future in this area.

IPC ISTANBUL POLICY CENTER SABANCI UNIVERSITY STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE


IPC–MERCATOR POLICY BRIEF August 2025

THE COST OF MOBILITY: ADDRESSING SOCIAL EQUITY IN TURKEY'S ROAD TRANSPORT TRANSFORMATION

Johanna Wietschel

Executive Summary

This policy brief provides an overview of the differences in expenditure patterns in road transportation among households in Turkey. Such an understanding is essential—especially in challenging economic times—for designing targeted fiscal and income policies that address transportation poverty and equity concerns while pursuing climate goals. Price trends, mobility behavior, vehicle features, and the spending structure of private households are examined to provide an overview of the costs of mobility on Turkey's roads—from both an individual and societal perspective. Given the country's diverse socioeconomic landscape, decarbonization policies have varying financial impacts on different population groups. The approach used in this study seeks to inform the development of equitable and effective policies that balance environmental and social priorities. Furthermore, this policy brief forms a basis for assessing the impact of political decarbonization instruments in the passenger road transportation sector on various income groups and thus aims to support political decision-makers in choosing socially balanced decarbonization instruments.

IPC ISTANBUL POLICY CENTER SABANCI UNIVERSITY STIFTUNG MERCATOR INITIATIVE

Mobilitenin Maliyeti: Türkiye'nin Karayolu Ulaşımı Dönüşümünde Sosyal Eşitliğin Ele Alınması

2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Johanna Wietschel tarafından hazırlanan "Mobilitenin Maliyeti: Türkiye'nin Karayolu Ulaşımı Dönüşümünde Sosyal Eşitliğin Ele Alınması *(The Cost of Mobility: Addressing Social Equity in Turkey's Road Transport Transformation)*" başlıklı İPM-Mercator Politika Notu, Eylül 2025'te yayımlandı.

ÖĞLE ARASI SEMİNERLERİ

Girişim, İPM çalışanları ve araştırmacılarını bir araya getiren; her seferinde farklı bir konuya odaklanan araştırma sunumları ve verimli tartışmaların yapıldığı aylık Öğle Arası Seminerlerini yeniden başlattı.

- **Esad Sonrası Suriye'de Türkiye'nin Rolü: Ankara, Brüksel ve Washington'dan Bir Görünüm**
  Girişim tarafından düzenlenen Öğle Arası Seminerlerinin üçüncüsü, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Samuele Abrami'nin "Esad Sonrası Suriye'de Türkiye'nin Rolü: Ankara, Brüksel ve Washington'dan Bir Görünüm *(Turkey's Role in Post-Assad Syria: A Vision from Ankara, Brussels, and Washington)*" başlıklı konuşmasıyla 16 Ocak 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

- **Yeni Hükümet, Eski Zorluklar: Almanya'daki Seçimler, Ulaştırma Sektörü ve Ötesindeki İklim Koruması İçin Ne Anlama Geliyor?**
  Girişim tarafından düzenlenen Öğle Arası Seminerlerinin dördüncüsü, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Johanna Wietschel'in "Yeni Hükümet, Eski Zorluklar: Almanya'daki Seçimler, Ulaştırma Sektörü ve Ötesindeki İklim Koruması İçin Ne Anlama Geliyor? *(New Government, Old Challenges: What Germany's Election Means for Climate Protection in the Transport Sector and Beyond)*" başlıklı konuşmasıyla 5 Mart 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

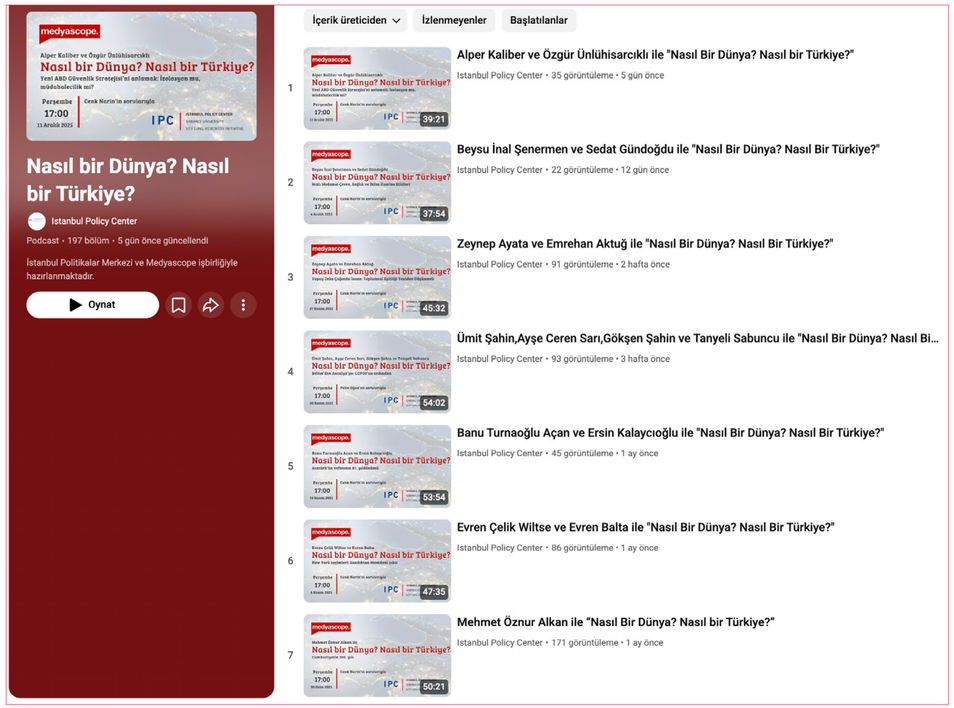
- **Değişimin Sınırları: Türkiye'deki İç Siyasi Değişimler ve Risk Yörüngeleri**
  Girişim tarafından düzenlenen Öğle Arası Seminerlerinin beşincisi, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Seren Selvin Korkmaz'ın "Değişimin Sınırları: Türkiye'deki İç Siyasi Değişimler ve Risk Yörüngeleri *(Contours of Change: Domestic Political Shifts and Risk Trajectories in Turkey)*" başlıklı konuşmasıyla 17 Haziran 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

- **Yabani Otların Olmadığı Bir Bahçe Neye Benzer?**
  Girişim tarafından düzenlenen Öğle Arası Seminerlerinin altıncısı, sanatçı ve akademisyen Berlin University of Arts öğretim üyesi Işıl Eğrikavuk'un "Yabani Otların Olmadığı Bir Bahçe Neye Benzer? *(What Does a Garden Without Weeds Look Like?)*" başlıklı konuşmasıyla 22 Ekim 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

- **Yeni Bir Stratejik Ortaklık Yolu mu? İtalya-Türkiye İlişkileri ve AB'nin Güvenlik Mimarisi**
  Girişim tarafından düzenlenen Öğle Arası Seminerlerinin yedincisi, 2024/25 Mercator-İPM Araştırmacısı Samuele Abrami'nin "Yeni Bir Stratejik Ortaklık Yolu mu? İtalya-Türkiye İlişkileri ve AB'nin Güvenlik Mimarisi *(A New Way for Strategic Partnerships? Italy-Turkey Relations and the EU's Security Architecture)*" başlıklı konuşmasıyla 16 Aralık 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

GİRİŞİM TARAFINDAN DESTEKLENEN PROJELER

MEDYASCOPE: “NASIL BİR DÜNYA? NASIL BİR TÜRKİYE?”



İPM-Sabancı Üniversitesi-Stiftung Mercator Girişimi’nin Medyascope programı “Nasıl Bir Dünya? Nasıl Bir Türkiye?” her Perşembe saat 17.00’de yayımlanmaktadır.

Programda, Mercator-İPM Araştırmacıları, İPM uzmanları ve çeşitli alanlardan akademisyenler yer aldı. Demokratikleşmeden kentleşmeye, iklim krizinden uluslararası ilişkilere, ekonomiden halk sağlığına ve toplum ile kültüre kadar pek çok konu; popüler film ve kitaplar üzerinden yapılan tartışmalarla ele alındı. Program, araştırmacıların ve uzmanların Türkiye’de ve dünyada yaşanan güncel meseleleri kamuoyuyla tartıştığı, disiplinler arası bir platforma dönüştü.

- 9 Ocak, Senem Aydın-Düzgit & Ümit Şahin, “Küresel Siyaset ve İklim Değişikliği Ekseninde 2025”
- 16 Ocak, Tuğçe Erçetin & Cana Tülüş Türk, “Dünyada Seçimler ve Demokrasi Karnesi”
- 23 Ocak, Güneş Aşık & Onur Akgül, “Adil Geçiş Algısı ve Politikalar”
- 30 Ocak, Ethemcan Turhan & Sinan Erensü, “Yangına Körükle Gitmek: Trump 2.0 ve İklim Politikalarının Geleceği”
- 6 Şubat, Nesrin Burç Deli & Derya Gümüş Türkoğlu & Ceyla Altındiş, “6 Şubat’tan Sonra: Hatay’da Dayanışma ve Yeniden İnşa”
- 13 Şubat, Nebi Sümer & Emre Erdoğan, “Türkiye’de Psikolojik Esenlik: Son Araştırmalar Ne Gösteriyor?”

MEDYASCOPE: "NASIL BİR DÜNYA? NASIL BİR TÜRKİYE?"

- 20 Şubat, Sinem Ünaldılar & Mitat Çelikpala, "Kuzey Atlantik Güvenliğinde Değişen Dengeler ve Yeni Arayışlar"
- 27 Şubat, Ayhan Kaya & Çiğdem Nas, "Almanya Seçimleri ve AfD'nin Yükselişi: Avrupa'nın Geleceği Tehlikede mi?"
- 6 Mart, Hazal Pabuççular & Murat Arslan, "Feroz Ahmad'ıın Mirası ve Modern Türkiye'yi Anlamak"
- 13 Mart, Seren Selvin Korkmaz & Ahmet Murat Aykaç, "Kürt Sorununda Çözüm Arayışları & CHP'de Cumhurbaşkanlığı Adaylığı Süreci"
- 28 Mart, Şebnem Gümüşçü & Berk Esen, "Eşikteki Türkiye"
- 10 Nisan, Yael Taranto & Muammer Bilgiç, "Avrupa Yeşil Mutakabatı Bağlamında Türkiye Sanayisinde Dönüşüm"
- 17 Nisan, Emre Erdoğan & Nebi Sümer, "Belirsizlik Çağında Genç Olmak: Türkiye'de Siyasal Katılım, Dışlanma ve Direniş"
- 24 Nisan, Özlem Katısöz & Ümit Şahin, "İklim Kanunu Nedir, Ne Değildir, Neden Gereklidir?"
- 8 Mayıs, Ayşe Köse Badur & Cuma Çiçek, "Sırrı Süreyya Önder'in Ardından & Barış Sürecinin Dünü, Bugünü, Yarını"
- 22 Mayıs, Nebi Sümer & Zafer Yenal, "Türkiye'de Toplumsal Psikolojik Esenlik"
- 29 Mayıs, Cana Tülüş Türk & Hakan Yavuzyılmaz, "Türkiye'de ve Dünyada Demokrasi Sorunsalı"
- 12 Haziran, Berk Esen & Sezin Öney, "Türkiye Siyaseti Nereye Evriliyor?"
- 19 Haziran, Ezgi Uzun & Resul Serdar Ataş, "Tüm Yönleriyle İsrail-İran Savaşı ve Ortadoğu'yu Bekleyenler"
- 26 Haziran, Hasan Deniz Pekşen, "İsrail-İran Savaşı 12 Gün Sürdü: Kim, Ne Kazandı?"
- 16 Ekim, Senem Aydın-Düzgit & Ümit Şahin, "2025/26 Döneminde İPM'de İklim Değişikliği ve AB-Türkiye İlişkileri Çalışmaları"
- 24 Ekim, Nilgün Arısan-Eralp & Ebru Turhan, "Kopenhag Zirveleri ve Kıbrıs Seçimleri"
- 30 Ekim, Mehmet Öznur Alkan, "Cumhuriyetin 102. Yılı"
- 6 Kasım, Evren Çelik Wiltse & Evren Balta, "New York Seçimleri: Sandıktan Mamdani Çıktı"
- 13 Kasım, Banu Turnaoğlu Açan & Ersin Kalaycıoğlu, "Atatürk'ün Vefatının 87. Yıldönümü"
- 20 Kasım, Ümit Şahin, Ayşe Ceren Sarı, Gökşen Şahin & Tanyeli Behiç Sabuncu, "Belém'den Antalya'ya: COP30'un Ardından"
- 27 Kasım, Zeynep Ayata & Emrehan Aktuğ, "Yapay Zeka Çağında İnsan: Toplumsal Eşitliği Yeniden Düşünmek"
- 4 Aralık, Beysu İnal Şenermen & Sedat Gündoğdu, "Hızlı Modanın Çevre, Sağlık ve İklim Üzerine Etkileri"
- 11 Aralık, Alper Kaliber & Özgür Ünlühisarcıklı, "Yeni ABD Güvenlik Stratejisini Anlamak: İzolasyon mu, Müdahalecilik mi?"
- 18 Aralık, Ümit Şahin, "Onuncu Yılında Paris Anlaşması: COP31 Türkiyesi"
- 25 Aralık, Ümit Şahin, Zafer Yenal, Nebi Sümer, Zeynep Ayata, Alper Kaliber, Altay Atlı, Ersin Kalaycıoğlu, Senem Aydın-Düzgit, "İPM'nin Katkılarıyla 2025 Yılı Değerlendirmesi"

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

25 PARİS +10

26 TÜRKİYE ÇELİK SEKTÖRÜNÜN KARBONSUZLAŞMASI PROJESİ

29 YÜKSEK HEDEFLER PROJESİ

30 TÜRKİYE İÇİN KARBONSUZLAŞMA YOLLARI

30 TÜRKİYE'DE ADİL GEÇİŞİN DESTEKLENMESİ

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

İklim Değişikliği Programı 2013'ten beri İPM'nin ana araştırma konularından biri olmuştur. İPM'nin İklim Değişikliği Programı enerji dönüşümü, yeşil ekonomi, azaltım ve uyum politikaları ve iklim değişikliğinin ekonomik etkileri ile ilgili politika belgeleri ve raporlar yayınlamaktadır.

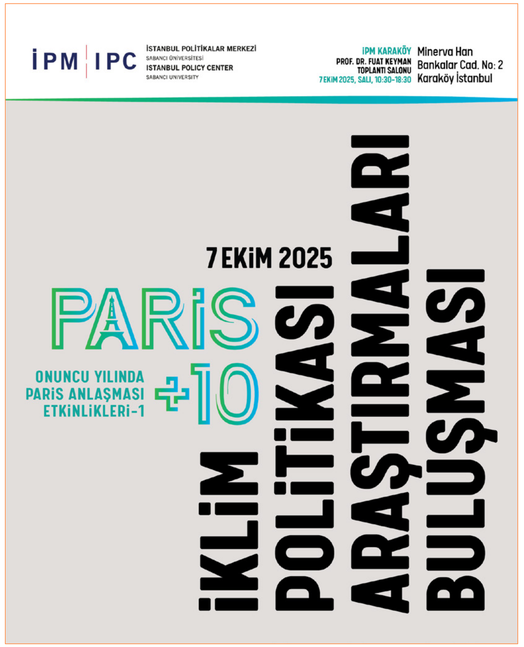
İPM'nin İklim Değişikliği Programı, iklim eylemine katılan paydaşları bir araya getiren önemli bir platform işlevi görmekte; uzmanlar, akademisyenler, kamuoyu, sivil toplum ve özel sektörle iş birliği ve diyalog fırsatları sunarak iklim değişikliğiyle mücadelede eylemlerin etkisini artırmayı hedeflemektedir. İPM, Türkiye'yi Climate Transparency Network ve Akdeniz İklim Değişikliği Düşünce Kuruluşları Birliği'nde (MATTCCh) temsil etmektedir.

İklim Değişikliği Programı'nın başlıca araştırma odağı, düşük karbonlu kalkınmayı teşvik etmek, çelik endüstrisi başta olmak üzere sanayide karbonsuzlaşma girişimlerine öncülük etmek ve kömürün aşamalı olarak kullanımının sona erdirilmesini savunarak enerji dönüşümü gündemine katkıda bulunmaktır. Program ayrıca, sürdürülebilir bir geleceğe geçiş sürecinde kimsenin geride bırakılmamasını sağlamak amacıyla adil bir geçişi desteklemektedir. İstanbul Üniversitesi – Cerrahpaşa, Boğaziçi Üniversitesi ve Quebec Ulusal Halk Sağlığı Enstitüsü (INSPQ) gibi kurumlarla kurduğu stratejik ortaklıklar aracılığıyla, İPM iklim değişikliğinin sağlık üzerindeki etkilerinin anlaşılmasına önemli katkılar sunmuştur.

PARİS +10

1: İKLİM POLİTİKASI ARAŞTIRMALARI BULUŞMASI

İPM, Paris Anlaşması'nın onuncu yıl dönümünü kutlamak amacıyla Paris +10 serisinin ilk etkinliğini düzenledi. Serinin ilk etkinliği olan "İklim Politikası Araştırmaları Buluşması", 7 Ekim 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleştirildi. Etkinlikte, İPM'nin Paris Anlaşması'nı takip eden on yıllık dönemde iş birliği yaptığı kurumlar tarafından Türkiye'de iklim değişikliği üzerine yürütülen seçilmiş araştırmalar, "Karbonsuzlaşma ve Enerji Dönüşümü", "Adil Geçiş: Sorunlar ve Fırsatlar" ve "Dönüşümün Ekonomik, Sosyal ve Sağlık Etkileri" başlıkları altında sunuldu.



▲ PARİS +10 – Etkinlik 1: İklim Politikası Araştırmaları Buluşması

2: PARİS ANLAŞMASI'NIN ONUNCU YILDÖNÜMÜNDE VE SONRASINDA

İPM, Paris +10 serisinin ikinci etkinliği olan "Paris Anlaşması'nın Onuncu Yılında ve Sonrasında" başlıklı etkinliği 16 Aralık 2025'te İPM Karaköy'de düzenledi. Etkinlik, Paris Anlaşması'nın son on yılı üzerine düşünmek ve küresel ve ulusal iklim yönetişimi için gelecekteki zorlukları tartışmak amacıyla önde gelen akademisyenleri ve uygulayıcıları bir araya getirdi. Program, Ümit Şahin'in Paris Anlaşması'nın onuncu yıl dönümünün önemine dair açılış konuşmasıyla başladı, ardından Ömer Madra'nın iklim krizine sembolik bir bakış sunan "En Kötü Kâbus Gerçekleşiyor mu? Mitolojideki Truvalı Paris" başlıklı konuşması ve Semra Cerit Mazlum'un Anlaşma'nın kabulünden bu yana iklim politikasındaki gelişmeleri analiz eden "Paris Anlaşması'ndan Önce ve Sonra" başlıklı sunumu yer aldı. Etkinlik, konuşmacılar ve katılımcılar arasında Türkiye'de ve ötesinde iklim eyleminin geleceği hakkında derinlemesine bir alışveriş sağlayan interaktif bir tartışma oturumuyla sona erdi.



▲ PARİS +10 – Etkinlik 2: Paris Anlaşması'nın Onuncu Yıldönümünde ve Sonrasında

TÜRKİYE ÇELİK SEKTÖRÜNÜN KARBONSUZLAŞMASI PROJESİ

Türkiye ekonomisi ve sanayisi için stratejik öneme sahip demir-çelik sektörünün karbonsuzlaşma ihtiyaçlarının daha iyi tanımlanmasına hizmet edecek olan ve Avrupa İklim Vakfı (European Climate Foundation - ECF) tarafından desteklenen “Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması” projesi, Haziran 2022 tarihinde başladı.

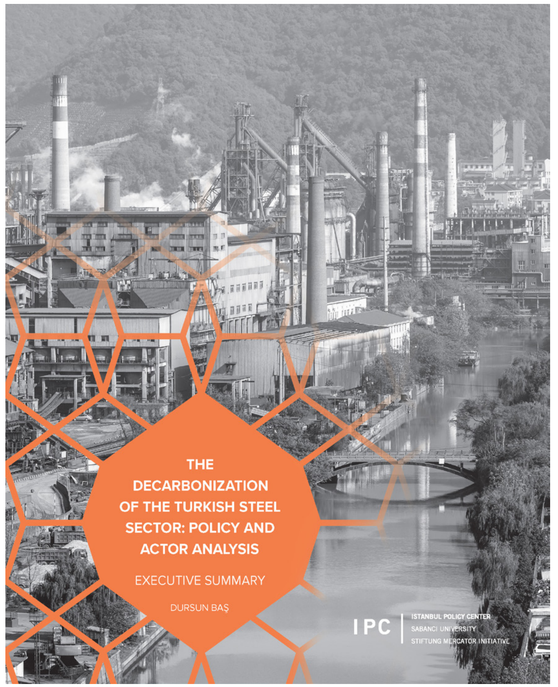
Proje kapsamında yürütülen çalışmaların amacı, net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda çelik sektörünün karbonsuzlaşma çabalarına yönelik analitik veri ve değerlendirmeler sunmaktır. Proje dört ayrı aşama halinde hayata geçirilmiştir. 2026 içerisinde de beşinci aşaması yürütülecektir.

- Proje 1. Aşama: Haziran 2022–Mart 2023
- Proje 2. Aşama: Nisan 2023–Mayıs 2024
- Proje 3. Aşama: Haziran 2024–Şubat 2025
- Proje 4. Aşama: Mart 2025–Aralık 2025

YAYINLAR

- Çelik Sektöründe Karbonsuzlaşma Seçenekleri
- Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması Politika ve Aktör Analizi
- Türkiye Çelik Sektörü Ağı bültenleri





PROJE ETKİNLİKLERİ

- **STK Bilgilendirme ve Fikir Alışverişi Çalıştayı**
  İPM İklim Değişikliği Programının yürüttüğü *Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması* Projesi kapsamında "STK Bilgilendirme ve Fikir Alışverişi Çalıştayı" hibrit formatta 28 Ocak 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.
- **Çelik Kullanıcısı Sektörler Çalıştayı**
  İPM İklim Değişikliği Programının yürüttüğü *Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması* Projesi kapsamında "Çelik Kullanıcısı Sektörler Çalıştayı" 30 Ocak 2025'te çevrimiçi olarak gerçekleşti.
- **Politika ve Aktör Analizi Raporu İstanbul Lansmanı**
  Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması: Politika ve Aktör Analizi Raporu - İstanbul Lansmanı ve Çelik Sektörü Ağı Tanıtımı" etkinliği, 24 Nisan 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.
- **Politika ve Aktör Analizi Raporu Ankara Lansmanı**
  Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması: Politika ve Aktör Analizi Raporu Lansman Toplantısı ve Panel Oturumu, 29 Nisan 2025'te Ankara'da gerçekleşti.



▲ 24 Nisan 2025 – Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması_ Politika ve Aktör Analiz Raporu - Istanbul Lansmanı and Çelik Sektörü Ağı Tanıtımı



▲ 28 Ocak 2025, STK Bilgilendirme ve Fikir Alışveriiş Çalıştayı



▲ 29 Nisan 2025 - Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması_ Politika ve Aktör Analiz Raporu Lansmanı

▼ 11 Eylül 2025 - Düşük Karbonlu Çelik Standartları Çalıştayı





▲ 17 Ekim 2025 - Çelik Sektörü ve Karbonsuzlaşma Finansmanı Çalıştayı

- **Düşük Karbonlu Çelik Standartları Çalıştayı**
  İPM tarafından yürütülen Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaştırılması projesi, 2025 yılında dördüncü aşamasına girerken, yeni kurulan Türkiye Çelik Sektörü Ağı aracılığıyla bilgi paylaşımına odaklanıldı. Projenin ilk etkinliği, Ümit Şahin'in açılış konuşması ve fiziksel ve çevrim içi olmak üzere yaklaşık 30 katılımcıyla 11 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.
- **Çelik Sektörü ve Karbonsuzlaşma Finansmanı Çalıştayı**
  İPM Çelik Sektörü Ağı kapsamında yürütülen, Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması projesi çerçevesinde "Çelik Sektörü ve Karbonsuzlaşma Finansmanı" başlıklı çalıştay, 17 Ekim 2025'te İPM Karaköy'de ve çevrim içi gerçekleşti.
- **Türkiye STK'ları ile Çelik Sektörü ve Talep Tarafı Çalıştayı**
  Türkiye Çelik Sektörünün Karbonsuzlaşması Projesi kapsamında İPM, "Türkiye STK'ları ile Çelik Sektörü ve Talep Tarafı Çalıştayı" başlıklı İPM Türkiye Çelik Sektörü Ağı çalıştayını 27 Kasım 2025'te gerçekleştirdi.

Proje ekibi, aşağıdaki küresel ve bölgesel çelik ağı etkinliklerine katkıda bulunmuştur:

- 4. Küresel Sivil Toplum Kuruluşları (CSO) Çelik Stratejisi Toplantısı | 19–23 Mayıs 2025, Milano, İtalya
- Avrupa Fosil İçermeyen Çelik Ağı (EFFSN) | 7–9 Ekim 2025, Berlin, Almanya
- Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) - GreenSync Ekosistem Projesi – Sanayide Sürdürülebilirlik Politikaları Forumu Toplantıları
- Çelik Üreticisi Dönüşüm Takibi (*Steelmaker Transformation Tracker*) geliştirilmesi (SteelWatch)

YÜKSEK HEDEFLER PROJESİ

Yüksek Hedefler (Raising Ambition) Projesi, gelişmekte olan büyük ekonomilere etkili karbonsuzlaştırma stratejileri geliştirmelerinde rehberlik etmeyi amaçlayan bir girişimdir. Proje, Eylül 2023'ten bu yana TUFTS Üniversitesi'ne bağlı Climate Policy Lab (CPL) ile iş birliği içinde yürütülmektedir. Climate Policy Lab, Politika Boşluk Analizi (PGA) metodolojisi ile Çin ve Hindistan'da halihazırda başarı elde etmiştir. Çin için yapılan çalışma Nature Communications'da, Hindistan için ise CPL Policy Brief'te yayınlanmıştır.

Çin ve Hindistan'ın ardından Türkiye ve İPM, diğer beş gelişmekte olan ekonomiyle birlikte projeye katıldı: Meksika, Brezilya, Endonezya, Güney Afrika ve Vietnam. Ayrıca CPL, potansiyel bölgesel rol modelleri olarak Etiyopya ve Kolombiya hükümetleriyle de temaslarını sürdürmektedir.

Proje, PGA metodolojisini kullanarak mevcut politikaların etkinliğini değerlendirmekte ve derin karbonsuzlaşma için yenilikçi yaklaşımları araştırmaktadır. Bu iş birlikçi çaba, yerel ve uluslararası paydaşları aşağıdakileri içeren altı adımlı bir süreçte bir araya getirmektedir:

- Detaylı, açık erişimli bir iklim politikası envanteri oluşturmak (ekonomi genelinde, sektör bazında, bakanlık bazında).
- Yakın vadeli emisyon azaltımlarına ulaşmak için hangi politikaların en önemli olduğunu veya olabileceğini belirlemek için ülke içi ve uluslararası uzmanlar ve yetkililerle anket yapmak.
- Enerji Politikası Simülatörü sistem dinamikleri modelini özelleştirmek için ülkeye özgü verileri toplamayı ve bu modeli potansiyel yeni politika senaryoları ile mevcut politikaların farklı sonuçlarını sergilemek için kullanmayı hedefler. Amaç, düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş yaparken aynı zamanda ekonomik büyümeyi ve istihdam yaratmayı teşvik etmektir. Bu çaba, Enerji İnovasyonu ve bir veya daha fazla yerel ortakla yakın iş birliği içinde yürütülür, daha fazla araştırmayı kolaylaştırır ve politika etkinliğini artırmak için hükümetlerle etkileşim kurar.
- Hükümetleri ve ülke içi ortakları sonuçlar hakkında bilgilendirmek, girdilerini almak ve yinelemeli olarak yeni senaryolar çalıştırmak.
- Hükümetlere daha iddialı NDC'ler ve yüzyıl ortası derin dekarbonizasyon stratejileri tasarlama konusunda yardımcı olmak.
- Hem hükümet yetkilileri hem de ülke içi uzmanlar için politika boşluğu analizi, modelleme ve içgörüler konusunda kapasite geliştirme ve eğitim çalışmaları yürütmek.

Türkiye'nin iklim uyum ve azaltım politikalarına ilişkin bir envanter hazırlanmakta olup, bu çalışmanın hazırlıklarına 2023 yılında başlanmıştır. Projenin diğer aşaması olan, Türkiye'nin iklim uyum ve azaltım politikalarının etkisini uzmanlarla ölçmeyi amaçlayan bir anket çalışması ise hazırlık sürecindedir.

TÜRKİYE İÇİN KARBONSUZLAŞMA YOLLARI

Türkiye İçin Karbonsuzlaşma Yolları Projesi, özellikle enerji sektörü olmak üzere, Türkiye ekonomisinin uzun vadeli karbonsuzlaştırılmasını amaçlamaktadır. Proje, 2020 yılında Avrupa İklim Vakfı ortaklığında başlatılmıştır. İlgili karbonsuzlaşma yolu, Paris Anlaşması'nda belirtilen 1,5–2°C küresel karbon bütçesine uygun olarak, eşitlik ve uyum ilkeleri çerçevesinde, küresel emisyon azaltım çabalarına katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Projenin yeni aşaması, Türkiye'nin 2023 ile 2053 yılları arasındaki karbonsuzlaşma yollarına ilişkin modelleme çalışmasının güncellenmesi amacıyla 2024 yılında başlamıştır; bu dönem, Türkiye'nin net sıfır hedefini açıkladığı döneme denk gelmektedir. Çalışma hâlen devam etmekte olup, Türkiye'nin 2025 yılı sonunda BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi'ne (UNFCCC) sunulması beklenen yeni Ulusal Katkı Beyanı'na (NDC) katkı sağlamayı amaçlamaktadır.



▲ 2 Eylül 2025 - Türkiye'nin Karbonsuzlaşma Yol Haritası 2053 Net Sıfıra Doğru (Yönetici Özeti) Rapor Lansmanı

ETKİNLİKLER

- **Türkiye'nin Karbonsuzlaşma Yol Haritası 2053 Net Sıfıra Doğru (Yönetici Özeti) Rapor Lansmanı**
  İPM'nin düzenlediği "Türkiye'nin Karbonsuzlaşma Yol Haritası 2053 Net Sıfıra Doğru (Yönetici Özeti) Rapor Lansmanı" 2 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti. Rapor, Türkiye'de alanında en deneyimli bilim insanlarından ve modelcilerinden oluşan geniş bir ekip tarafından hazırlandı.

YAYINLAR

- Türkiye'nin Karbonsuzlaşma Yol Haritası 2053 Net Sıfıra Doğru (Yönetici Özeti)

TÜRKİYE'DE ADİL GEÇİŞİN DESTEKLENMESİ

Avrupa Birliği (AB) tarafından finanse edilen ve Sabancı Üniversitesi tarafından yürütülen Avrupa Birliği İklim Diyalogları Programı (EUCD) kapsamında hayata geçirilen Türkiye'de Adil Geçişin Desteklenmesi Projesi, Ekim 2023'te başlamış ve dokuz ay sürmüştür. Projenin bir sonraki aşaması (18 ay) Aralık 2025'te başlamıştır.

Projenin amacı; Paris Anlaşması doğrultusunda uzun vadeli net sıfır emisyon hedefinin planlanmasına katkı sunacak analitik bilgiler üreterek bu alandaki bilgi düzeyini artırmak, özellikle enerji sektörünün karbon ayak izinin azaltılması (yenilenebilir enerji yatırımları, fosil yakıtların, özellikle kömürlü termik santrallerin payının azaltılması ve sistemden çıkarılması vb.) sürecinde ekonomik ve sosyal boyutları gözeterek planlama süreçlerine katkı sağlamak ve ilgili aktörler arasında diyalog oluşturarak enerji dönüşümüne katılımı artırmaktır.

Proje kapsamında adil geçişin mevcut durumuna ilişkin araştırmalar, literatür taraması, ulusal ve yerel düzeyde paydaş görüşmeleri, seçilen bölgelerde (Muğla ve Çanakkale) vaka çalışması raporları, çalışma ziyaretleri ve çalıştaylar gerçekleştirilmiştir.

Muğla-Yatağan ve Çanakkale-Çan bölgelerinde düzenlenen çalıştaylar sırasıyla 22 Mart ve 25 Nisan tarihlerinde yapılmıştır. Üçüncü çalıştay ise 11–12 Haziran tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmiş ve proje kapsamında ulusal düzeyde yürütülen araştırmanın bulguları çeşitli paydaş gruplarından katılımcılarla paylaşılmıştır.

Avrupa Birliği İklim Diyalogları Programı (EUCD – İklimle İlgili Politika ve Yatırımlarda Stratejik Ortaklarla AB İkili İlişkilerinin Desteklenmesi FPI/2021/EA-RP/0004), Türkiye'nin de aralarında bulunduğu 21 ortak ülkede uygulanmıştır. EUCD Programı, projeye dâhil olan ortak ülkelerde iklim politikası seçenekleri üzerine fikir alışverişini kolaylaştırmayı, ikili ilişkileri güçlendirmeyi, ticaret, yatırım ve inovasyona katkı sağlamayı ve Paris Anlaşması'nın uygulanmasına ilişkin zorluklar ve fırsatlar hakkında kamuoyunda farkındalık oluşturmayı amaçlamaktadır.

DEMOKRASİ, ÇATIŞMA ÇÖZÜMÜ, KÜRESEL SİYASET

32 ETKİNLİKLER

34 YAYINLAR

ETKİNLİKLER

İPM, demokrasi çalışmalarında geniş bir perspektif benimseyerek parti siyaseti, seçim süreçleri, kurumsal dayanıklılık ve kapsayıcı yönetişim gibi alanları kapsamlı biçimde ele almaktadır.

İPM'nin çatışma çözümü alanındaki çalışmaları, İPM'nin çatışmanın siyasi ve sosyal yönleriyle ilgili kapsamlı deneyiminden yararlanarak barışın inşası, arabuluculuk, uzlaşma, göç ve sosyal uyum konularına odaklanmaktadır. Bu kümenin küresel siyaset bileşeni, Türkiye'nin uluslararası duruşunu, bölgesel güvenlik meselelerini ve küresel jeopolitik değişikliklerin hem ulusal hem de uluslararası yönetişime etkilerini içermektedir. Araştırma, halka açık etkinlikler ve akademisyenler, karar alıcılar, sivil toplum ve uluslararası kuruluşlarla stratejik ortaklıklar yoluyla, İPM'nin bu alandaki çalışmaları demokratik yönetişimi güçlendirmeyi, barışçıl çatışma çözümünü desteklemeyi ve bilgili ve ilkeli dış politika karar alma süreçlerini teşvik etmeyi amaçlamaktadır.

Rusya'nın Ukrayna'yı İşgalinin Üçüncü Yıl Dönümü: Bölgesel ve Küresel Etkiler

"Rusya'nın Ukrayna'yı İşgalinin Üçüncü Yıl Dönümü: Bölgesel ve Küresel Etkileri" başlıklı panel, Ukrayna İstanbul Başkonsolosluğu iş birliğiyle 27 Şubat 2025'te, İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Giderek Daha İşlemsel Hale Gelen Bir Dünyada Avrupa ve Türkiye: Yeni Zorluklar ve Olanaklar (Europe and Türkiye in an Increasingly Transactional World: New Challenges and Prospects)

Sabancı Üniversitesi Sanat ve Sosyal Bilimler Fakültesi ortaklığıyla düzenlenen "Giderek Daha İşlemsel Hale Gelen Bir Dünyada Avrupa ve Türkiye: Yeni Zorluklar ve Olanaklar" (Europe and Türkiye in an Increasingly Transactional World: New Challenges and Prospects) paneli, 14 Mart 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.



▲ Kitap tanıtımı: The United States and the Future of Europe



▲ Europe and Türkiye in an Increasingly Transactional World: New Challenges and Prospects

Kitap tanıtımı: *The United States and the Future of Europe*

The United States and the Future of Europe tanıtım etkinliği, Paul Schmidt, Funda Tekin ve Megan Gisclon'un katılımı ve Senem Aydın-Düzgit'in moderatörlüğünde 28 Mayıs 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Çözülen Uluslararası Düzen: Brezilya Perspektifi

İPM'nin düzenlediği ve Dawisson Belém Lopes'in konuşmacı olarak katıldığı "Çözülen Uluslararası Düzen: Brezilya Perspektifi" başlıklı etkinlik, 16 Haziran 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.



▲ Çözülen Uluslararası Düzen: Brezilya Perspektifi

Kitap tanıtımı: *Çoğulculukla Mücadele: Türkiye ve Ötesinde İslamcılık, Liberalizm ve Milliyetçilik (Contesting Pluralism(s): Islamism, Liberalism and Nationalism in Turkey and Beyond)*

İPM'nin organize ettiği ve Nora Fisher-Onar'ın konuşmacı olarak katıldığı *Çoğulculukla Mücadele: Türkiye ve Ötesinde İslamcılık, Liberalizm ve Milliyetçilik* (*Contesting Pluralism(s): Islamism, Liberalism and Nationalism in Turkey and Beyond)* başlıklı kitap tanıtımı, 27 Haziran 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.



▲ Kitap Tanıtımı: Contesting Pluralism(s): Islamism, Liberalism and Nationalism in Turkey and Beyond

AB-Değerleri Konferansı

"AB-Değerleri Konferansı" 30 Haziran-2 Temmuz 2025 tarihleri arasında İPM Karaköy'de gerçekleşti. KU Leuven ve IBEI koordinatörlüğünde, Avrupa Birliği tarafından fonlanan EU-VALUES projesi kapsamında düzenlenen konferansa yaklaşık yetmiş akademisyen, uzman ve öğrenci katıldı.



▲ AB-Değerleri Konferansı

Ortadoğu'daki Durum: Paul Salem'in Soli Özel ile Söyleşisi

İPM'nin organize ettiği "Ortadoğu'daki Son Durum: Paul Salem'in Soli Özel ile Söyleşisi" 4 Temmuz 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.



▲ Ortadoğu'daki Son Durum: Paul Salem'in Soli Özel ile Söyleşisi

Türkiye'yi Yeniden Büyük Yapmak: AKP'nin Görsel-İşitsel Stratejileri Üzerine Bir Veri Setinden Bulgular

İPM'nin düzenlediği "Türkiye'yi Yeniden Büyük Yapmak: AKP'nin Görsel-İşitsel Stratejileri Üzerine Bir Veri Setinden Bulgular" başlıklı panel, Lisel Hintz'in katılımıyla 10 Temmuz 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.



▲ Türkiye'yi Yeniden Büyük Yapmak: AKP'nin Görsel-İşitsel Stratejileri Üzerine Bir Veri Setinden Bulgular

▼ Güvenlik Perspektifinden Türk Cumhuriyeti'nin İlk Yüz Yılına Bakış



Güvenlik Perspektifinden Türkiye Cumhuriyeti'nin İlk Yüz Yılına Bakış TÜBİTAK 1001 Projesi Sunumu ve İlk Bulgular

İPM'nin düzenlediği "Güvenlik Perspektifinden Türk Cumhuriyeti'nin İlk Yüz Yılına Bakış: TÜBİTAK 1001 Projesi Sunumu ve İlk Bulgular" başlıklı etkinlik, Pınar Bilgin ve Zeynep Gülşah Çapan'ın katılımıyla ve Senem Aydın-Düzgit'in moderatörlüğünde 26 Eylül 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Uluslararası Dış Politika, Savunma ve Güvenlik Okulu

İPM'nin düzenlediği "Uluslararası Dış Politika, Savunma ve Güvenlik Okulu" 20-28 Ekim 2025 tarihleri arasında İPM Karaköy'de gerçekleşti. İPM Kıdemli Uzmanı Alper Kaliber tarafından yönetilen program, uluslararası güvenlik alanında derinleşmek isteyen lisansüstü öğrenciler ve araştırmacılara yönelik tasarlandı.

Müzakerelerin 20. Yılında Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri

İPM, İktisadi Kalkınma Vakfı (IKV), Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) ve Türk-Avrupa Birliği Derneği (TURABDER), "Müzakerelerin 20. Yılında Türkiye-Avrupa Birliği İlişkileri" başlıklı panel tartışmasını 27 Kasım 2025'te İPM Karaköy'de düzenledi. Etkinlik, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile tam üyelik müzakerelerine başlamasının 20. yıl dönümünü kutladı.



▲ Uluslararası Dış Politika, Savunma ve Güvenlik Okulu

YAYINLAR

Son Gelişmeler Işığında Göç ve Suriyeliler

İPM Onursal Direktörü Fuat Keyman ve Gaziantep Üniversitesi Öğretim Üyesi Mehmet Nuri Güntekin'in yazdığı *Son Gelişmeler Işığında Göç ve Suriyeliler* İPM Raporu, Mart 2025'te yayımlandı.

Forum: Uluslararası Durum, Gazze'ye Yönelik Tepkiler ve Filistinliler Sorunu



Bilkent Üniversitesi öğretim üyesi Pınar Bilgin, Pontifical Catholic University of Rio de Janeiro öğretim üyesi Monica Herz, King's College London öğretim üyesi Vivienne Jabri ve Al Akhawayn Üniversitesi öğretim üyesi Nizar Messari'nin yazdığı *Forum: Uluslararası Durum, Gazze'ye Yönelik Tepkiler ve Filistinliler Sorunu (Forum: The International, Responses to Gaza, and the Question of the Palestinians)* İPM Raporu, Ağustos 2025'te yayımlandı.

Hukuk Yoluyla Siyasi Mühendislik: Macaristan ve Ötesi

İPM Kıdemli Uzmanı Alper Kaliber tarafından hazırlanan "Hukuk Yoluyla Siyasi Mühendislik: Macaristan ve Ötesi (Political Engineering Through Law: Hungary and Beyond)" başlıklı İPM Araştırma Notu, Eylül 2025'te yayımlandı.

Varşova'dan Notlar: Yeni Şekillenen Avrupa Güvenlik Düzenine Bir Bakış

İPM Editör ve Araştırmacısı Megan Gisclon'un yazdığı "Varşova'dan Notlar: Yeni Şekillenen Avrupa Güvenlik Düzenine Bir Bakış (Dispatch from Warsaw: A View into the Emerging European Security Order)1 İPM Fikir Yazısı, Ekim 2025'te yayımlandı.





SHURA ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ MERKEZİ

36 SEÇİLMİŞ YAYINLAR

40 ETKİNLİKLER

SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi yenilikçi bir enerji dönüşümü platformu olarak enerji sektörünün karbonsuzlaşmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

SHURA, Türkiye'nin enerji sektörünün politik, teknolojik ve ekonomik yönleri üzerine yapılan çalışmaların tartışıldığı, sürdürülebilir ve geniş kabul görmüş ortak bir zemin ihtiyacını karşılamak için kurulmuştur. Avrupa İklim Vakfı (ECF), Agora Energiewende ve İPM tarafından kurulan SHURA'nın misyonu, veriye dayalı analizler, mevcut en iyi veriler, enerji verimliliği ve sürdürülebilir enerji aracılığıyla Türkiye'nin düşük karbonlu bir enerji sistemine geçişine yönelik tartışmaları desteklemektir.

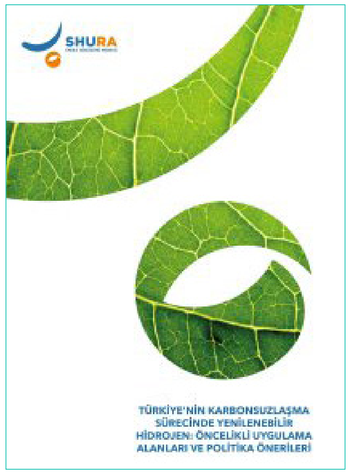
2025 yılında SHURA:

- Dört rapor, dört SHURASTAT, dört SHURA Bülteni, bir infografik yayınladı.
- SHURA GÜNDEM adında yeni bir özet rapor formatı çıkardı ve 12 sayı yayınladı.
- "Enerji Dönüşü Gündemi" adlı YouTube, Spotify ve Apple Podcasts program serisine 12 yeni bölümle devam etti.
- SHURA Veritabanı'nı güncelledi.
- Üç rapor lansman etkinliği düzenledi.
- Ulusal ve uluslararası düzeyde 32 dış etkinliğe (sunum, panel, çalıştay ve web semineri) katıldı.
- Dört basın bülteni dağıttı, 20 medya röportajı yaptı.

SEÇİLMİŞ YAYINLAR

Türkiye'nin Karbonsuzlaşma Sürecinde Yenilenebilir Hidrojen: Öncelikli Uygulama Alanları ve Politika Önerileri

4 Şubat 2025'te duyurulan rapor, yeşil hidrojenin Türkiye enerji dönüşümündeki rolünü, kullanılan teknolojileri ve kullanım alanlarına odaklanarak Türkiye'de yenilenebilir hidrojen ve türevlerinin öncelikli kullanım alanlarının belirlenmesini hedeflemektedir.



SKDM ve Türkiye: Sektörel Etkileşimler, Fayda ve Maliyetler

27 Şubat 2025'te yayınlanan rapor, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) Türkiye üzerindeki ekonomik ve sektörel etkilerini ortaya koymayı amaçlamaktadır. İlk aşamada yer alan demir-çelik, çimento, alüminyum ve gübre sektörlerine odaklanılan raporda, bu sektörlerle bağlantılı diğer sektörler de etkileşim ağı içinde değerlendirilerek SKDM'ye uyum sürecinde Türkiye'nin önündeki kritik dönem için tespitler ve öneriler sunulmuştur.



Türkiye Enerji Dönüşümü Görünümü 2024

SHURA'nın her yıl düzenli olarak hazırladığı rapor, Türkiye'nin enerji dönüşüm sürecinin kapsamlı bir değerlendirmesini içermektedir. 2024 yılı odağında, geçmişten günümüze eğilimlerin analiz edildiği rapor yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve elektrifikasyon başlıkları altında yapılandırılmıştır. 16 Nisan'da yayınlanan raporla birlikte 2024 verilerinin özetlendiği bir infografik de paylaşılmıştır.

Türkiye'de Yenilenebilir Enerji Tedarik Anlaşmalarının Etkinleştirilmesi

8 Temmuz 2025'te yayınlanan rapor, Türkiye elektrik sektöründe yenilenebilir enerji kapasite artışını hızlandırmak amacıyla, piyasa temelli bir finansman aracı olarak Yenilenebilir Enerji Tedarik Anlaşmaları'nın (YETA) etkinliğini artıracak koşulları analiz etmekte ve bu doğrultuda politika önerileri sunmaktadır.

Türkiye Elektrik Dağıtım Sektörünün Dönüşümü

6 Kasım 2025'te yayınlanan raporda dağıtım sistemlerinin modernizasyonu, dijitalleşmesi ve genişlemesi için gerekli adımlar ile dağıtım sistemi operatörlerinin üstleneceği yeni roller detaylı biçimde değerlendirilirken dönüşüm süreci üç aşamalı bir çerçevede ele alınıyor.



SHURASTAT

SHURA tarafından düzenli olarak yayımlanan SHURASTAT, ulusal ve uluslararası tanınmış kaynaklardan seçilen rakam ve verilerle enerji geçişine ilişkin konulara dikkat çekmeyi amaçlar. SHURASTAT, Türkiye ile dünya arasında karşılaştırmalar yapılmasına olanak tanırken, kısa yorumlar ve bilgiler sunarak okuyucularını daha fazla araştırma ve tartışma yapmaya teşvik etmeyi ve merak uyandırmayı hedeflemektedir.

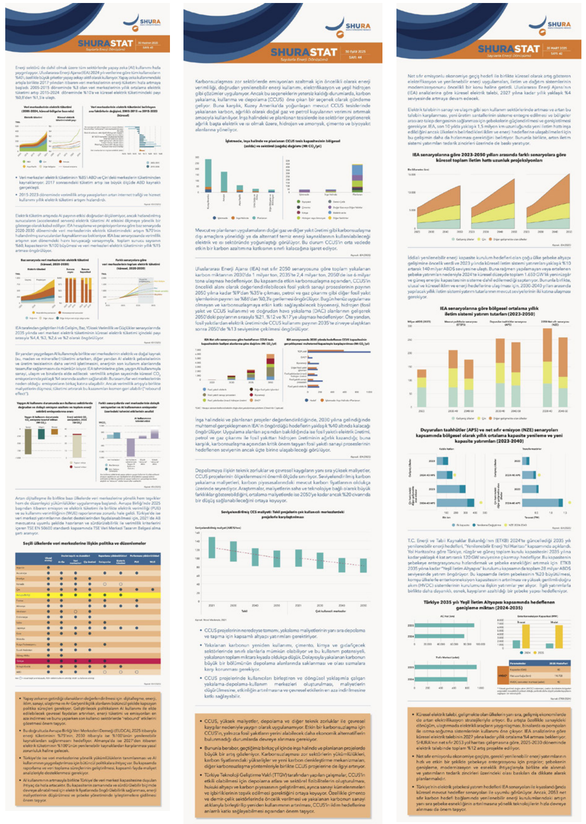
Bu yıl yayınlanan SHURASTAT sayılarında aşağıdaki konular ele alınmıştır:

Sayı 42: Net Sıfır Ekonomiye Geçişte İletim Şebekesi Gelişimi

Sayı 43: Yapay Zeka Kullanımının Enerji Tüketimi ile İlişkisi

Sayı 44: Karbon Yakalama, Kullanma ve Depolama (CCUS) Teknolojileri

Sayı 45: Elektrik Altyapısının Aşırı Hava Olaylarına Direnci



SHURA Gündem

Bu yıl yayınlanmaya başlayan SHURA GÜNDEM, enerji dönüşümünün güncel konularını ele alan bir bültendir. Bültenin içeriği, SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi'nin veri, analiz ve politika önerilerine dayanır. Amaç, medyada ve diğer paydaşlarda enerji dönüşümüne dair farkındalık yaratmak, bu alandaki analiz ve tartışmalara katkı sağlamaktır. Türkçe ve İngilizce hazırlanan bülten, uzman medya veritabanı aracılığıyla ulusal, sektörel ve yerel basına ulaştırılır.

Bu yıl hazırlanan bültenlerin başlıkları şöyledir:

Sayı 1: Isı Pompaları

Sayı 2: Yenilenebilir (Yeşil) Hidrojen

Sayı 3: Batarya Enerji Depolama Sistemleri

Sayı 4: Sanayi Dönüşümü

Sayı 5: Elektrikli Araçlar

Sayı 6: İklim Tahvilleri

Sayı 7: İber Yarımadası Elektrik Kesintisi

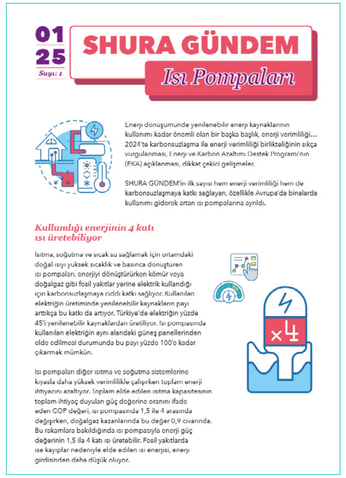
Sayı 8: Kömür bölgeleri için Adil Dönüşüm

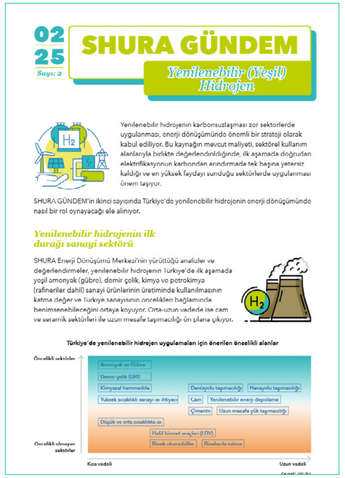
Sayı 9: SKDM ve Türkiye

Sayı 10: Enerji Dönüşümünün Sosyoekonomik Etkileri

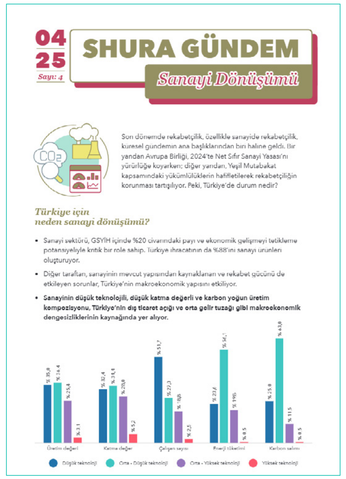
Sayı 11: Yenilenebilir Enerji Tedarik Anlaşmaları (YETA)

Sayı 12: İklim Bankası

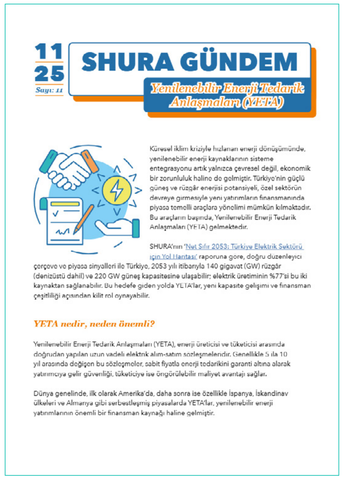












SHURA Veritabanı

Enerji sektörüne ilişkin güncel verileri tek dijital adreste sunan SHURA Veri Tabanı, Nisan 2025'te, 2023 yılı Türkiye sera gazı emisyon verileri ile güncellenmiştir.

Veri tabanında yer alan bazı başlıklar:

- Enerji ithalat/ihracat miktarı
- Sektörlere göre toplam enerji tüketimi
- Enerji yoğunluğu indeksi
- Enerji sektörü & Toplam sera gazı emisyonları (CO_2 eşdeğeri)
- Elektrik üretim kurulu gücü
- Toplam elektrik üretim miktarı
- Brüt elektrik talebi
- Piyasa takas fiyatı
- Santral sayısı
- Ani puant değerleri
- İhale ile tahsis edilen & devreye giren yenilenebilir enerji kapasiteleri
- Rüzgâr enerjisi ihalelerinde tahsis edilen kapasitenin durumu (2011-2019)

SHURA Power Flow Simulator

SHURA'nın tüm paydaşları tarafından etkileşimli bir şekilde kullanılabilen, Türkiye elektrik sisteminin basitleştirilmiş ve web tabanlı simülasyonunun amacı, kullanıcıların yenilikçi ve eğlenceli bir uygulama aracılığıyla basitleştirilmiş bir elektrik sisteminin nasıl çalıştığını anlık olarak deneyimlemelerini sağlamaktır.

"Enerji Dönüşümü Gündemi"

SHURA, enerji dönüşümünün tüm yönlerini ele alan yeni program serisi "Enerji Dönüşümü Gündemi"ne 2025 yılında 12 yeni bölümle devam etmiştir. SHURA'nın YouTube, Spotify ve Apple Podcasts kanalları üzerinden izlenebilen programın sunuculuğunu Ekonomi Gazetesi Koordinatörü Didem Eryar Ünlü yapmıştır.

Bu yıl yayınlanan bölümlerin konu ve konukları şöyledir:

- SHURA Direktörü Alkım Bağ ile "Dönüşümde 2024 Değerlendirmesi"
- Enerji Uzmanı Arif Künar ile "Enerji Yoksulluğu"
- Kalkınma Yatırım Bankası Sektörel Araştırmalar Direktörü Erdem Sezer ile "Yeni İş Modelleri"
- SHURA Araştırma Koordinatörü Hasan Aksoy ile "Elektrik İletim ve Dağıtım Şebekeleri"
- EDİDER Başkanı Elif Düşmez Tek ile "Enerji Dönüşümünde Yapay Zeka"
- İPM İklim Değişikliği Çalışmaları Koordinatörü Ümit Şahin ile "İklim Kanunu"
- EkoIQ & İklim Haber Genel Yayın Yönetmeni Barış Doğru ile "İklim ve Enerji Gazeteciliği"
- SHURA Kıdemli Enerji Analisti Yael Taranto ile "Türkiye'nin Sanayi Dönüşümü"
- Doç. Dr. Osman Bülent Tör ile "İber Yarımadası Elektrik Kesintisi"
- Good4Trust/Türetim Ekonomisi Derneği Başkanı Dr. Uygar Özesmi ile "Enerji Kooperatifleri"
- GEFF Finans Başdanışmanı Özlem Yakut ile "Enerji Verimliliğinin Finansmanı"
- TTGV Yenilikçi Teknoloji Programları Direktörü Dr. Serdar Gökpınar ile "İklim Teknolojileri" Director at TTGV













ETKİNLİKLER

“Türkiye’nin Karbonsuzlaşma Sürecinde Yenilenebilir Hidrojen” Rapor Tanıtımı

4 Şubat 2025’te SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi ve İzmir Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen tanıtım toplantısında, SHURA Direktörü Alkım Bağ ile İzmir Kalkınma Ajansı Yatırım Destek Ofisi Koordinatör V. & Yenilik ve Girişimcilik Politikaları Birim Başkanı Dr. M. Sencer Özen’in açılış konuşmalarının ardından SHURA Kıdemli Enerji Analisti Dr. Sena Serhadlıoğlu tarafından raporun özet sunumu yapıldı.

SHURA Araştırma Koordinatörü Hasan Aksoy moderatörlüğünde düzenlenen “Türkiye’de Yenilenebilir Hidrojenin Geleceği” başlıklı bir panel oturumuna Sabancı Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Selmiye Alkan Gürsel, Güney Marmara Kalkınma Ajansı Birim Başkanı Kerem Öner, Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) Yönetim Kurulu Başkanı Alper Kalaycı ile Tüpraş Strateji ve Sürdürülebilirlik Grup Direktörü Çağatay Ölken katıldı. Panelde, enerji yoğun son kullanım sektörlerinin karbonsuzlaşması, yenilenebilir hidrojenin bu dönüşümdeki rolü ve ulusal enerji politikalarının katkıları ele alındı.

“SKDM ve Türkiye: Sektörel Etkileşimler, Fayda ve Maliyetler” Rapor Tanıtımı

27 Şubat 2025’te düzenlenen tanıtım toplantısında SHURA Direktörü Alkım Bağ’ın açılış konuşması ve SHURA Kıdemli Enerji Analisti Yael Taranto’nun özet rapor sunumunun ardından düzenlenen “Sanayide Rekabetçilik ve SKDM” başlıklı panel oturumunda Agora Industry İklim Nötr Endüstri Proje Yöneticisi Eleanor Batilliet, İktisatçı ve Kıdemli Danışman Gülay Dinçel, T.C. Ticaret Bakanlığı AB Tek Pazar ve Yeşil Mutabakatı Dairesi Başkanı Gülizar Yavaş, Bilecik Demir Çelik İcra Kurulu Üyesi Muammer Bilgiç ile E+ Energy Transition Yönetici Direktörü Rosana Dos Santos konuştu.

“Türkiye Elektrik Dağıtım Sektörünün Dönüşümü” Rapor Tanıtımı

6 Kasım 2025’te düzenlenen çevrim içi etkinlikte rapor bulguları paylaşıldı ve uzmanlarla geleceğin elektrik dağıtım politikaları tartışıldı. Açılış konuşmasını SHURA Direktörü Alkım Bağ’ın yaptığı etkinlikte SHURA Kıdemli Enerji Analisti Dr. Sena Serhadlıoğlu tarafından raporun öne çıkan bulguları sunuldu.

SHURA Araştırma Koordinatörü Hasan Aksoy’un moderatörlüğünde “Elektrik Dağıtım Sektörünün Geleceği” başlığıyla düzenlenen panel oturumunda ise Enerjisa Strateji, İş Geliştirme ve Birleşme & Devralma Direktörü Dr. Oğuzcan Samsun, MEDAŞ Sistem İşletme Müdürü Mert Bayer ile MRC Türkiye Güç Sistemleri Mühendisi Mevlüt Akdeniz konuşmacı oldu.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

43 ETKİNLİKLER

45 YAYINLAR

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik araştırma konusu, İPM'nin Kentleşme ve Yerel Yönetişim programından doğmuş ve İPM'nin kentsel dönüşüm konusundaki odak noktasını, sürdürülebilir kalkınmanın çevresel, sosyal, kültürel ve ekonomik boyutlarını da kapsayacak şekilde genişletmiştir.

Türkiye'nin kentsel dinamikleri, yerel yönetişim, göç, sosyoekonomik eşitsizlik ve küreselleşmenin etkileri üzerine yaklaşık on yıllık araştırmalara dayanan İPM'nin çalışmaları, hızlı kentleşme ve gezegensel baskıların damgasını vurduğu bir çağda sürdürülebilir yaşamın zorlukları ve fırsatlarına daha geniş, geleceğe odaklı bir yaklaşım benimsemektedir.

Bu program içinde İPM, iklim direnci, sürdürülebilir gıda sistemleri, kültürel miras, kentsel yönetişim, demografik değişimler ve sosyal içerme konularına özel olarak odaklanarak insanlar, şehirler ve çevre arasındaki değişen ilişkiyi araştırmaktadır. Özellikle Anadolu şehirlerinde yerel ve bölgesel bağlamların küresel eğilimlerden nasıl etkilendiğini ve bu bağlamların da politika kararlarını, topluluk deneyimlerini ve yaşam kalitesini nasıl şekillendirdiğini incelemektedir. Minerva Konuşmaları, Edebiyatta İstanbul'u Okumak ve Tarladan Sofraya: Gıda, Kültür ve Politika gibi kamu programları ve İnsanlığın Kentsel Geleceği gibi ortak etkinlikler aracılığıyla İPM, sürdürülebilirliği sadece teknik veya politika meselesi olarak değil, kültürel, sosyal ve ekolojik bir deneyim olarak görmektedir. Bu etkinlikler, kentsel tarih, güncel kentsel yaşam, gıda ve tarım, göç, kültürel üretim ve çevresel değişim arasındaki bağlantıyı ortaya koymaktadır.

Ayrıca İPM, sürdürülebilirlik temalarını daha geniş kapsamlı siyasi, ekonomik ve küresel gelişmelerle ilişkilendiren, Aposto ve İPM web sitesinde aylık olarak yayınlanan Zappa Zamanlar: İPM Özel Serisi gibi yayınlar aracılığıyla bu alandaki kamuoyu tartışmalarına katkıda bulunmaktadır. Araştırma, kamuoyu katılımı ve disiplinlerarası diyaloğu bir araya getiren İPM'nin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaları, politika yapıcılar, yerel yönetimler, sivil toplum ve topluluklar için uygulanabilir içgörüler sunarak daha yaşanabilir, dayanıklı ve adil bir gelecek yaratılmasına yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

ETKİNLİKLER

İnsanlığın Kentsel Geleceği: Hayal Etmek, Bilmek, Yapmak

İPM'nin Columbia Global Centers İstanbul iş birliğiyle düzenlediği "İnsanlığın Kentsel Geleceği: Hayal Etmek, Bilmek, Yapmak (The Urban Future of Humanity: Imagining, Knowing, Doing)" başlıklı panel, 26 Eylül'de İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Minerva Konuşmaları

İPM ve Tarih Vakfı iş birliğiyle Ayşe Köse Badur ve Ayşe Özil'in moderatörlüğünde her ay düzenlenen "Minerva Konuşmaları" ile tarihte İstanbul'u çeşitli yönleriyle konuşuyoruz.



- Minerva Konuşmaları 17 – Tarihte İstanbul: Osmanlı İstanbul'unda Filmler, Gösterimler, İzlenimler, Özde Çeliktemel, 16 Ocak 2025
- Minerva Konuşmaları 18 – Tarihte İstanbul: İstanbul'u Biriktirmek: Kartpostallar ve Fotoğraflar, Seyhu Binzet ve Cengiz Kahraman, 27 Şubat 2025
- Minerva Konuşmaları 19 – Tarihte İstanbul: İşgal İstanbul'undan İnsan Portreleri, Ayşe Köse Badur, 13 Mart 2025



- Minerva Konuşmaları 20 – Tarihte İstanbul: İşgal İstanbul'unda Kültürel Miras ve Sanat, 1918-1923, Gizem Tongo, Nilay Özlü ve Ceren Abi, 8 Mayıs 2025
- Minerva Konuşmaları 21 – Tarihte İstanbul: 17. Yüzyılda Galata'da Göç ve Aidiyet, Tommaso Stefini, 21 Mayıs 2025
- Minerva Konuşmaları 22 – Tarihte İstanbul: İstanbul'da Eğitim, Robert Kolej Tarihi, Önder Kaya, 16 Ekim 2025



- Minerva Konuşmaları 23 – Tarihte İstanbul: Osmanlı'dan Cumhuriyet'e Tarım ve Kentsel Gelişimi, Ayşe Nur Akdal, 20 Kasım 2025
- Minerva Konuşmaları 24 – Tarihte İstanbul: Kandilli Rasathanesi: Osmanlı Döneminden Günümüze Bilim, Doğa ve Kurumlar, Mustafa Aktar, 18 Aralık 2025

İstanbul'u Edebiyatla Okumak

Seval Şahin'in moderatörlüğünde ayda bir düzenlediğimiz bu konuşma serisinde, İstanbul'un edebî metinlerde nasıl bir şehir olarak kurgulandığını farklı dönemlerden edebiyatçıların eserleri üzerinden tartışıyoruz.

- İstanbul'u Edebiyatla Okumak 16: Gerçekliğin Olağanüstü Haritacısı, Murathan Mungan, 24 Mart 2025
- İstanbul'u Edebiyatla Okumak Kitap Tanıtımı, Alara Çakmakçı, Hasan Turgut, Nedret Öztokat Kılıçeri, Seda Yücekurt Ünlü, Selin Gürses Şenbay, Stefo Benlisoy ve Şehnaz Şişmanoğlu Şimşek, 2 Ekim 2025
- İstanbul'u Edebiyatla Okumak 18: Dünyayı Kuşatmak: Arşivlerde Halide Edib Portreleri, Şerif Eskin, 19 Kasım 2025
- İstanbul'u Edebiyatla Okumak 19: İstanbul Çingeneleri ve Ötekinin Terbiyesi: Halide Edib Adıvar'ın Çingene Kızı, İmren Gece Özbey, 9 Aralık 2025















Tarladan Sofraya: Yemek, Kültür ve Siyaset Söyleşileri

Zafer Yenal'ın moderatörlüğünde gerçekleşen bu seride, tarım, yemek, kültür ve politika arasındaki komplike ilişkiyi çeşitli konular ve uzman konuklar doğrultusunda keşfediyoruz. Birlikte, masamıza ulaşan yemeklerin arkasındaki sosyal, kültürel ve politik dinamikleri derinlemesine araştırıyoruz.

- Tarladan Sofraya: Yemek, Kültür ve Siyaset Söyleşileri- Mavi Adalet: Denizler Kimin İçin?, Irmak Ertör ve Nazlı Demirel, 25 Şubat 2025
- Tarladan Sofraya: Yemek, Kültür ve Siyaset Söyleşileri- Çocukların Bütünsel Gelişimi, Tüketim Kültüründen Korunması ve Hak Savunuculuğu, Şükrü Hatun, 22 Nisan 2025
- Tarladan Sofraya: Yemek, Kültür ve Siyaset Söyleşileri- Misafir Sofrası mı, Kalıcı Miras mı? Göçmenler ve Yemek Kültürü, Susan Rottmann, Zeynep Yılmaz Hava ve Asma Hedi Nairi, 20 Mayıs 2025
- Tarladan Sofraya: Mutfakta Emek, Tasarım, Teknoloji, Defne Karaosmanoğlu, Leyla Bektaş Ata ve Bahar Emgin, 6 Ekim 2025
- Tarladan Sofraya: Kuantum Sofrası: Bilim, Tat ve Merak Üzerine, Zafer Gedik, 25 Kasım 2025
- Tarladan Sofraya: Yemek, Kültür ve Siyaset Söyleşileri – Kaliforniya'dan İstanbul'a Değişen Tat Haritaları, Levent Soysal, 16 Aralık 2025

YAYINLAR

Zappa Zamanlar İPM Özel Serisi

Aposto'da ayda bir yayımlanacak bu seride İPM'nin seçili çalışmaları ve onlar üzerine düşüncelerimizi sunuyoruz.

- Serideki üçüncü bültene "2024 seçimler yılı demokrasiye ne kadar hizmet etti" sorusuyla başlandı. Öncelikle Tuğçe Erçetin ve Cana Tülüş Türk'ün katılımıyla 16 Ocak 2025'te Medyascope'ta yayımlanan "Nasıl bir dünya? Nasıl bir Türkiye?" programından bahsedildi ve ardından Trump 2.0'ın ilk günlerinin kısa bir değerlendirmesi yapıldı.

  Sonrasında ABD-Türkiye ilişkilerindeki olası gelişmeler sorgulandı. Bu bölüm hazırlanırken Mercator-İPM Araştırmacısı Samuele Carlo Ayrton Abrami'nin "Uluslararası Kargaşa ve Trump 2.0 Arasında, ABD-Türkiye İlişkilerinde Neler Oluyor?" başlıklı İPM-Mercator Analizi'nden ve Senem Aydın-Düzgit, Mustafa Kutlay ve Fuat Keyman'ın çok kutuplu çağda Türk dış politikasında stratejik otonomi kavramını tartıştıkları makalelerinden yararlanıldı.
- İPM'nin güncel araştırma ve değerlendirmeleriyle hazırlanan bültende, çok kutuplu uluslararası düzenin sınırlarına ve Almanya'daki seçim sonuçlarına odaklanıldı. Giderek belirginleşen çok kutuplu dünya düzeni ve Almanya'da gerçekleşen erken genel seçimler önümüzdeki dönemin siyasi dengelerini nasıl etkileyecek? Aşırı sağın yükselişi, küresel yönetişim mekanizmalarındaki kırılmalar ve demokrasi krizleri bize ne söylüyor sorusu soruldu.
- Zappa Zamanlar İPM Özel'in 17 Nisan 2025'te yayınlanan beşinci yazısında Emre Erdoğan ve Nebi Sümer'in katıldığı "Nasıl Bir Dünya? Nasıl Bir Türkiye?" programından yola çıkarak "Gençler neden sokaklara döküldü?" sorusu tekrar soruldu ve özellikle gençlerin yalnızlığı ve geleceksizliği işlendi.

DİJİTAL TOPLUM

47 ETKİNLİKLER

ETKİNLİKLER

Kapsayıcı ve dirençli dijital ekosistemler, bireylerin, toplulukların ve devletlerin dijital ekonomiye etkin biçimde katılmalarını ve temel hizmetlere eşit erişimlerini mümkün kılar. Dijital Toplum araştırma alanı, dijital dönüşümün yapay zekâ, dijital hizmetler ve dijital demokrasi gibi farklı bileşenlerinin toplumsal etkilerini incelemeyi; etik, kapsayıcı ve erişilebilir dijital politikaların geliştirilmesine katkı sunmayı amaçlamaktadır. Bu bağlamda, kamusal aktörler, sivil toplum, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği içinde özgün tartışma alanları açmayı ve dijital dönüşümün sosyal fayda ve toplumsal refaha katkısını güçlendirecek politika önerileri geliştirmeyi hedeflemektedir.

ActHuman VII: Kırılgan Grupların Yapay Zekâ ile Güçlendirilmesi: Riskler, Fırsatlar ve Politika Önerileri

İPM ve İNGEV iş birliğinde yürütülen ActHuman Sosyal Kapsama İnisiyatifi'nin yedinci yılında, Sabancı Üniversitesi'nden Emrehan Aktuğ'un raportörlüğünde "Kırılgan Grupların Yapay Zekâ ile Güçlendirilmesi: Riskler, Fırsatlar ve Politika Önerileri" konusuna odaklanıldı. ActHuman VII Danışma Kurulu toplantısı ve çalıştayı geniş bir katılımla 11 Eylül 2025'te çevrimiçi gerçekleşti.

ActHuman VII Rapor Lansmanı: "Yapay Zekâ Çağında İnsan: Toplumsal Eşitliği Yeniden Düşünmek"

"Yapay Zekâ Çağında İnsan: Toplumsal Eşitliği Yeniden Düşünmek" rapor lansmanı ve paneli, 20 Kasım 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti. Raporu kaleme alan Emrehan Aktuğ'un raporu anlatan konuşması sonrası Zeynep Ayata ve Erkan Saka'nın katılımıyla geniş katılımlı bir panel gerçekleşti.



▲ 20 Kasım 2025, Yapay Zeka Çağında İnsan

DİĞER AKTİVİTELER

49 HABERLER

49 DİĞER ETKİNLİKLER

HABERLER

Fuat Keyman Kürsüsü

Sabancı Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Fuat Keyman'ın 18 Ekim 2024 tarihinde vefatının ardından, kendisinin anısını yaşatmak ve üniversitemizde uluslararası ilişkiler, Türkiye siyaseti ve sivil toplum alanlarındaki akademik çalışmaları desteklemek ve ilerletmek amacıyla Fuat Keyman Kürsüsü kurulmuştur.

Fuat Keyman Anısına Bilim Akademisi Genç Bilim İnsanları Ödül Programı (BAGEP) Sosyal Bilimler Ödülü

Bilim Akademisi tarafından ilk kez verilen "Fuat Keyman Anısına BAGEP Sosyal Bilimler Ödülü" 26 Nisan 2025'te düzenlenen Bilim Günü'nde Özyeğin Üniversitesi'nden Ezgi Elçi'ye takdim edildi.



▲ Nostaljinin Zehri: Bir Tarihçinin Bakışı

DİĞER ETKİNLİKLER

Nostaljinin Zehri: Bir Tarihçinin Bakışı

Sabancı Üniversitesi Temel Geliştirme Direktörlüğü'nün (TGD) "Üniversite Ders Konuşmaları" etkinlikleri kapsamında düzenlenen, (Emt) Prof. Erik Jan Zürcher'in "Nostaljinin Zehri: Bir Tarihçinin Bakışı (The Poison of Nostalgia: A Historian's View)" başlıklı konuşması, 7 Mayıs 2025'te İPM Karaköy'de gerçekleşti.

Prof. Dr. Fuat Keyman'ı Anma Etkinliği: Bilimin İzinde Bir Ömür

İPM Onursal Direktörü, akademinin ve kamunun saygın ismi Prof. Dr. Fuat Keyman, 15-16 Mayıs 2025 tarihlerinde İPM Karaköy'de düzenlenen "Bilimin İzinde Bir Ömür" başlıklı etkinlikte anıldı.



▲ 15-16 Mayıs 2025 Prof. Dr. Fuat Keyman'ı Anma Etkinliği: "Bilimin İzinde Bir Ömür"

İPM

İSTANBUL POLİTİKALAR MERKEZİ
SABANCI ÜNİVERSİTESİ
STIFTUNG MERCATOR GİRİŞİMİ

İstanbul Politikalar Merkezi
Bankalar Caddesi No: 2 Minerva Han
34420 Karaköy, İstanbul TÜRKİYE
+90 212 292 49 39
+90 212 292 49 57
ipc@sabanciuniv.edu

Sabancı Üniversitesi Ofisi
Orhanli Tuzla
34956 / İstanbul - TÜRKİYE
+90 216 483 91 16
+90 216 483 91 14